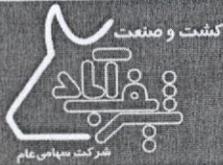




شرکت کشت و صنعت شریف آباد
(سهامی عام)





مجمع عمومی عادی سالانه صاحبان سهام

با احترام

در اجرای مفاد ماده ۲۳۲ اصلاحیه قانون تجارت، مصوب اسفند ماه، بدینوسیله گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت برای سال مالی منتهی به ۳۰/۰۹/۱۴۰۰ بر پایه سوابق، مدارک و اطلاعات موجود تقدیم می‌گردد:

فهرست مندرجات

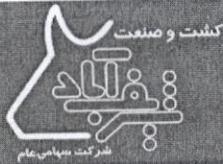
۴	۱- معرفی شرکت:
۱۱	۲- اهداف و راهبردها:
۱۷	۳- فعالیت های شرکت در سال مورد گزارش
۱۷	۳-۱- مقایسه عملکرد مالی، وضعیت مالی و جریان های نقدی با بودجه و روند سه ساله
۱۷	الف) عملکرد مالی
۱۸	ب) وضعیت مالی
۱۸	ج) جریان های نقدی
۱۸	۳-۲- اطلاعات مرتبط با تولید محصولات و ارائه خدمات
۱۸	۳-۳- ارزشیابی سالیانه شرکت
۱۹	۳-۴- خلاصه آمار مربوط به فروش محصولات یا ارائه خدمات
۲۰	۳-۵- خلاصه آمار مربوط به وضعیت خرید مواد و کالا
۲۰	۳-۶- اطلاعات مرتبط با تامین و بهسازی نیروی انسانی
۲۰	الف) گروه بندی های مختلف نیروی انسانی
۲۱	ب) اطلاعات مرتبط با دوره های آموزشی
۲۱	۳-۷- خلاصه وضعیت سرمایه گذاری های انجام شده
۲۱	۳-۸- خلاصه وضعیت طرح های در دست اجرا
۲۲	۳-۹- خلاصه وضعیت طرح های تحقیق و توسعه شرکت
۲۲	۳-۱۰- گزارش عملکرد اجتماعی شرکت
۲۴	۴- نسبت های مالی
۲۵	۵- پیشنهاد هیات مدیره در خصوص تخصیص سود
۲۵	۶- گزارش اقدامات و برنامه ریزی های انجام شده در خصوص اصول موضوعه فعالیتهای اقتصادی دستگاه های تحت پوشش دفتر
۲۷	۷- سایر فعالیت های انجام شده
۳۹	۸- موفقیت ها، مزایا و مشکلات کلی و محدودیت های حاکم بر شرکت و میزان دستیابی به استراتژی های تدوین شده
۴۱	۹- برنامه های آتی هیات مدیره
۴۱	۱۰- نظام راهبری شرکت
۴۲	۱۱- صورت ریز زمین و ساختمان



نام و نام خانوادگی	سمت	به نمایندگی	عضویت	تاریخ انتصاب	امضا
آقای عباس هشتم فروش	رئیس هیأت مدیره	شرکت مرغک (سهامی خاص)	غیرموظف	۱۳۹۹/۰۶/۱۹	
ابراهیم غلامی	مدیرعامل و نائب رئیس هیأت مدیره	شرکت مجتمع تولید گوشت مرغ ماهان (سهامی عام)	موظف	۱۴۰۰/۱۱/۱۶	
آقای کریم رحیمیان	عضو هیأت مدیره	گروه سرمایه گذاری عمران و ساختمان معین کوثر (سهامی خاص)	موظف	۱۴۰۰/۱۱/۱۶	
آقای احسان ظهیری	عضو هیأت مدیره	سازمان اقتصادی کوثر	غیرموظف	۱۴۰۰/۰۵/۱۱	
آقای حسنعلی آریا	عضو هیأت مدیره	شرکت سرمایه گذاری کشاورزی کوثر (سهامی عام)	غیرموظف	۱۴۰۰/۰۵/۱۱	

این گزارش در تاریخ ۱۴۰۰/۱۲/۱۶ به تایید هیأت مدیره شرکت رسیده است.





نشانی دفتر مرکزی و کارخانه

مرکز اصلی و محل فعالیت شرکت: استان قزوین - شهرستان محمدیه - کیلومتر ۱۷ جاده قدیم قزوین، آبیک،
جاده خاکعلی، بعد از پل راه آهن

کارخانه شرکت: استان قم - شهرستان قم - جاده قدیم قم، تهران - شهرک صنعتی شکوهیه، بلوار شهید
چمران، خیابان چمران ۷، پلاک ۳۶ G

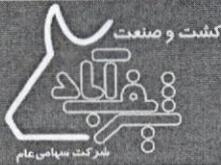
دفتر اداری، مالی و بازرگانی شرکت: استان تهران - شهرستان تهران - خیابان آزادی، خیابان زنگان شمالی،
بلوار شهید سیادت، پلاک ۵۱، کد پستی: ۱۴۵۶۹۱۸۵۵۴

موضوع فعالیت شرکت

فعالیت شرکت طبق ماده ۲ اساسنامه شامل دو موضوع اصلی و فرعی عبارتست از:

الف) موضوع اصلی شرکت عبارت است از عملیات کشاورزی، باغداری، دامداری، مرغداری، تولید شیر، گوشت، تخم مرغ، انواع میوه‌جات، غلات و یا صنایع وابسته به آنها بطور اعم و بدون قید هیچگونه محدودیت. پرورش انواع دام، طیور و ماهی و تهیه و تولید انواع نهال، بذر و سم و انواع خوراک برای دام و طیور. تأسیس صنایع وابسته به کشاورزی، باغداری و لبنیات و همچنین بسته بندی انواع محصولات غذایی و کشاورزی و احداث کارخانجات صنایع غذایی و لبنی. واردات انواع مواد اولیه، مواد واسطه‌ای و یا هرگونه مواد و محصولی که به نوعی مرتبط با فعالیت شرکت باشد. واردات ماشین‌آلات و لوازم یدکی مورد نیاز مربوط به فعالیت شرکت. خرید و فروش و بسته‌بندی انواع مواد اولیه و محصولات تولیدی مربوط به موضوع فعالیت شرکت، همچنین واردات و یا صادرات این محصولات. مبادرت به هرگونه عملیات و معاملات مجاز که بطور مستقیم یا غیر مستقیم برای انجام فعالیتهای فوق ضروری و مفید باشد. اخذ وام از بانکها و یا اشخاص و بطور کلی اقدام به هرگونه عملیات مالی مجاز دیگر. تأسیس و یا مشارکت با سایر شرکتها و واحدهای تولیدی و یا تجاری در مورد موضوعات مرتبط با فعالیت شرکت. قبول نمایندگی برای واردات، خرید، فروش هر نوع کالا و مسائل مرتبط با موضوع فعالیت شرکت و یا واگذاری نمایندگی به اشخاص حقیقی و حقوقی جهت فروش محصولات شرکت و یا صادرات آنها.

ب) موضوع فرعی شرکت عبارت است از سرمایه‌گذاری در سایر شرکتها و مؤسسات و مشارکت در طرح‌های تولیدی کشاورزی و دامپروری. اعطا و اخذ نمایندگی و ایجاد شعب و یا تأسیس شرکتها فرعی با اشخاص



حقیقی یا حقوقی در کلیه اموری که بطور مستقیم و غیرمستقیم مربوط به فعالیت موضوعات فوق باشد. خرید و فروش و پذیره نویسی سهام شرکتها.

فعالیت اصلی شرکت طی سال مالی مورد گزارش بشرح زیر بوده است:

الف) عملیات دامپروری و تولید شیرخام، گوساله‌نر و گوساله ماده در دامداری قزوین.

ب) عملیات زراعی و تولید محصولات کشاورزی از قبیل یونجه، ذرت علوفه ای، جو، گندم و کلزا در اراضی زراعی قزوین که عمدتاً مصرف داخلی شده است.

ج) تولید محصولات لبنی شامل انواع شیر و ماست پاستوریزه و خامه در کارخانه فرآورده های لبنی رابتاناک قم.

نوع تحصیل مالکیت شرکت

شرکت کشت و صنعت شریف‌آباد به شناسه ملی ۱۰۱۰۰۷۲۱۷۶۹ در تاریخ ۱۳۵۵/۸/۱۷ تحت شماره ۲۶۷۰۹ با نام اولیه کشت و صنعت و عمران شریف‌آباد (با مسئولیت محدود) در اداره ثبت شرکتها و مالکیت صنعتی تهران ثبت و طبق پروانه بهره برداری مورخ ۱۳۵۵/۱۲/۱۸ سازمان عمران شهرستان قزوین با ظرفیت ۱۰۰۰ راس گاو شیری بهره‌برداری از شرکت آغاز گردید. در مورخ ۱۳۶۳/۷/۱۱ نوع شرکت به سهامی خاص تبدیل و نام شرکت نیز در مورخ ۱۳۸۰/۱۱/۰۲ به کشت و صنعت شریف‌آباد تغییر یافت. همچنین در مورخ ۱۳۸۳/۰۶/۲۲ به سهامی عام تبدیل و به طور مجدد طبق مصوبه مجمع عمومی فوق‌العاده مورخ ۱۳۹۱/۰۵/۲۲ به سهامی خاص تغییر یافته است. به دلیل واقع شدن مرکز اصلی شرکت در حوزه ثبتی شهرستان البرز واقع در استان قزوین، پرونده شرکت از اداره ثبت شرکتها و مالکیت صنعتی تهران به حوزه ثبتی شهرستان البرز منتقل و در تاریخ ۱۳۹۰/۰۸/۰۷ تحت شماره ۱۵۸ در اداره ثبت شرکتها و موسسات غیر تجاری قزوین - البرز ثبت و در روزنامه رسمی شماره ۱۹۴۲۹ مورخ ۱۳۹۰/۰۸/۲۳ آگهی گردید.

براساس مصوبه مجمع عمومی فوق‌العاده صاحبان سهام به تاریخ ۱۳۹۷/۰۶/۱۹ شخصیت حقوقی شرکت از سهامی خاص به سهامی عام تغییر و در تاریخ ۱۳۹۷/۱۰/۲۳ تحت شماره ۱۱۶۳۰ نزد سازمان بورس و اوراق بهادار به ثبت رسید و از تاریخ ۱۳۹۸/۰۲/۳۱ سهام شرکت در حال انجام معامله در بازار فرابورس می باشد.



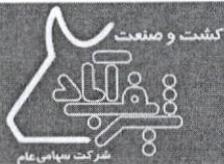
در حال حاضر شرکت کشت و صنعت شریف آباد جزء واحدهای تجاری فرعی شرکت سرمایه گذاری کشاورزی کوثر است و واحد نهایی گروه، سازمان اقتصادی کوثر می باشد.

سرمایه و ترکیب سهامداران

سرمایه شرکت در تاریخ ۱۴۰۰/۰۹/۳۰ مبلغ ۲,۴۰۴/۸۰ میلیارد ریال، شامل ۲,۴۰۴/۸۰ میلیون سهم یک هزار ریالی با نام تمام پرداخت شده می باشد.

ترکیب سهامداران در تاریخ صورت وضعیت مالی به شرح زیر است:

ردیف	سهامداران	تعداد سهام	ارزش اسمی هر سهم (ریال)	مبلغ سهام (ریال)	درصد سهام
۱	شرکت سرمایه گذاری کشاورزی کوثر (سهامی عام)	۱,۹۲۵,۶۲۳,۱۵۵	۱,۰۰۰	۱,۹۲۵,۶۲۳,۱۵۵,۰۰۰	۷۹/۲۰۲۱
۲	سازمان اقتصادی کوثر	۴,۶۲۴	۱,۰۰۰	۴,۶۲۴,۰۰۰	۰/۰۰۰۲
۳	گروه سرمایه گذاری عمران و ساختمان معین کوثر (سهامی خاص)	۴,۶۲۴	۱,۰۰۰	۴,۶۲۴,۰۰۰	۰/۰۰۰۲
۴	شرکت مجتمع تولید گوشت مرغ ماهان (سهامی خاص)	۴,۶۲۴	۱,۰۰۰	۴,۶۲۴,۰۰۰	۰/۰۰۰۲
۵	شرکت مرغک (سهامی خاص)	۴,۶۲۴	۱,۰۰۰	۴,۶۲۴,۰۰۰	۰/۰۰۰۲
۶	سایر سهامداران (عرضه شده در فرابورس)	۴۷۹,۱۴۵,۳۴۹	۱,۰۰۰	۴۷۹,۱۴۰,۷۱۶,۰۰۰	۲۰/۷۹۷۱
	مبلغ کل سرمایه	۲,۴۰۴,۷۸۷,۰۰۰	۱,۰۰۰	۲,۴۰۴,۷۸۷,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰



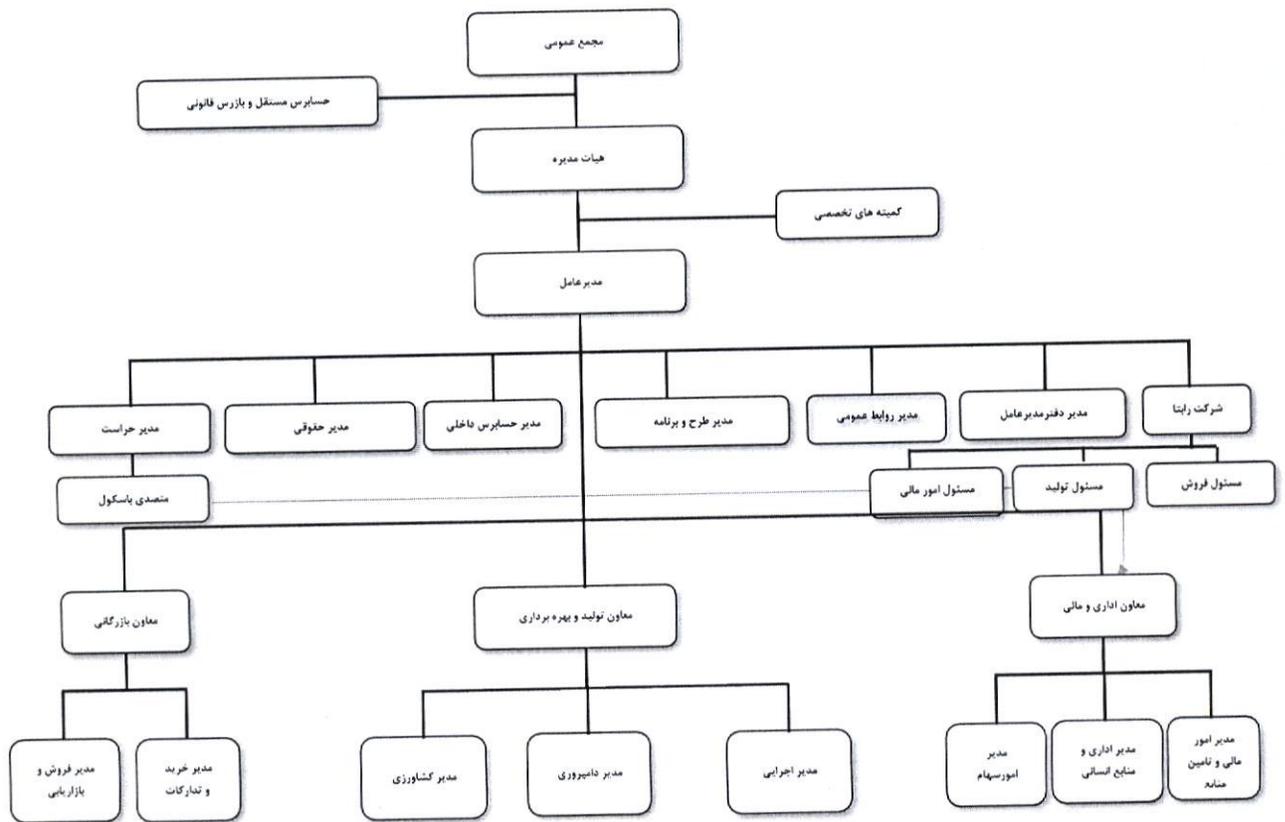
مدیر عامل و نمایندگان اعضای هیات مدیره در تاریخ ۱۴۰۰/۰۹/۳۰

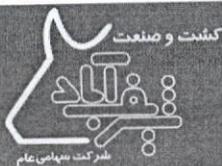
نام و نام خانوادگی (نامبند شخصیت حقوقی)	کد ملی	سازمان	سمت	تحصیلات / مدارک حرفه ای	زمینه های سابق کاری	تاریخ عضویت در هیات مدیره	میزان مالکیت در سهام شرکت	عضویت همزمان در هیات مدیره سایر شرکت ها	عضویت فعلی در هیات مدیره سایر شرکتها در ۵ سال اخیر
آقای عباس پشم فروش	۱۷۵۵۶۲۲۹۲۱	شرکت مرنگ (سهامی خاص) شماره ۱۰۱-۱۵۶۲۳۱	رئیس هیات مدیره	کارشناسی ارشد مهندسی علوم انسانی	مدیر بازرگانی داخلی شرکت پشتیبانی امور دام کشور، مدیر عامل و رئیس هیات مدیره شرکت بازرگانی فجر اعتبار، معاون بازرگانی شرکت خدماتی کالای شهروند، مدیر کل امور استقفا و نظارت و بازرسی شرکت پشتیبانی امور دام کشور، معاون امور دام سازمان جهاد سازندگی استان خوزستان	۱۳۹۷/۰۶/۱۹	۰/۰۰۰۲	خیر	غیرموظف
آقای احمد پائیل رود معینی	۲۰۴۰۰۰۵۱۲	شرکت مجتمع تولیدی گوشت مرغ ماهان (سهامی عام) شماره ۱۰۶۳۰۱۱۹۲۸۲	مدیر عامل و نائب رئیس هیات مدیره	دکتری دامپزشکی	دفترتک در شرکتهای وابسته به استان قم رضوی، عضو هیات مدیره شرکت کت و صنعت شریف آباد از مورخ ۱۳۹۷/۰۸/۰۶	۱۳۹۷/۰۶/۱۹	۰/۰۰۰۲	خیر	موظف
آقای کریم رحیمیان	۲۶۵۸۶۰۸۰۳	گروه سرمایه گذاری عمران و ساختن مین کوثر (سهامی خاص) شماره ۱۰۱۰۱۲۰۲۳۳۶	عضو هیات مدیره	کارشناسی ارشد مدیریت مالی	مدیر خزانه داری و تجهیز منابع سازمان اقتصادی کوثر	۱۳۹۷/۰۶/۱۹	۰/۰۰۰۲	خیر	غیرموظف
آقای احسان طهبری	۱۳۸۷۲۶۹۲۷	سازمان اقتصادی کوثر شماره ۱۴۰۰۶۸۵۲۸۱۴	عضو هیات مدیره	کارشناسی ارشد	رابط عمومی سازمان اقتصادی کوثر، رئیس دفتر مدیر کل توسعه منابع انسانی، سرپرست امور و نگهداری، مسئول دفتر شرکت بیمه ایمن آسایش کوثر	۱۴۰۰/۱۰/۱۱	۰/۰۰۰۲	خیر	غیرموظف
آقای حسنی آریا	۰۰۸-۱۳۲۲۴۲	شرکت سرمایه گذاری کشاورزی کوثر (سهامی عام) شماره ۱۰۱۰۰۲۳۱۱۹۰۳	عضو هیات مدیره	کارشناسی ارشد	مدیر حسابداری واحد مدیریت و حسابداری داخلی سازمان اقتصادی کوثر، مشاور امور هیات مدیره های هلدینگ گسترش انرژی پارساگاد، موسسه حسابداری مفید راهبر، بخش مالی شرکتهای تنا و پیام گستر	۱۴۰۰/۱۰/۱۱	۸/۱۱	خیر	غیرموظف

نام حسابرس و بازرسی سال قبل و سال مال منتهی به ۱۴۰۰/۰۹/۳۰

حسابرس و بازرسی سال مالی ۱۳۹۹ و سال مال منتهی به ۱۴۰۰/۰۹/۳۰، موسسه حسابرسی مفید راهبر می باشد.

آخرین تغییرات اساسنامه شرکت در سال مالی منتهی با ۱۴۰۰/۰۹/۳۰
با عنایت به مجوز افزایش سرمایه به شماره مجوز ۱۸۵-۹۹A-IOP-DPM مورخ ۱۳۹۹/۱۰/۱۵ بر اساس
تصمیمات مجمع عمومی فوق العاده مورخ ۱۳۹۹/۱۱/۰۵، افزایش سرمایه شرکت از مبلغ ۵۲۰,۰۰۰ میلیون
ریال به مبلغ ۲,۴۰۴,۷۸۷ میلیون ریال، از محل مازاد تجدید ارزیابی دارایی ها (زمین) مبلغ ۱,۸۸۴,۷۸۷ میلیون
ریال و در تاریخ ۱۳۹۹/۱۲/۰۶ در مرجع ثبت شرکت ها به ثبت رسیده است.





۲-اهداف و راهبردها

-ثروت آفرینی

-افزایش بازدهی سرمایه و سودآوری متناسب بامولفه ها اقتصادی حاکم بربخش کشاورزی

-تکمیل حلقه های زنجیر تامین حوزه فعالیتهای تخصصی بامدیریت ظرفیتهای موجودتولیدی درکشور

-کمک به تولیدمحصولات استراتژیک کشور درراستای تامین امنیت غذایی

-هم افزایی درشرکتهای تابعه با رویکردزنجیر تامین

-افزایش توان اقتصادی وتامین مالی

-ارتقا رضایت ذینفعان

استراتژی های قابل احصاء با استناد به اهداف و راهبردهای بلندمدت

-فعال شدن کمیته های تخصصی هیات مدیره

-توسعه نظامهای پایش وکنترلهای داخلی

-اخذبرنامه هایی راهبردی، میان مدت وکوتاه مدت اجرایی شرکت

-برنامه ریزی جهت بازنگری آیین نامه ها ودستورالعمل های شرکت

-تامین منابع لازم جهت تسویه مطالبات سود سهامداران

-تسویه بدهی های گروه وبررسی منشاءبدهی ها واولویت بندی آنهاجهت تسویه با هدف مدیریت هزینه ای مالی

تکمیل زنجیره های تامین فرآورده های لبنی ازنهاده های دامی تا تولیدات لبنی

-افزایش نقدینگی شرکت برای تامین مواد اولیه



- تکمیل زنجیره کشاورزی و دامپروری از طریق خرید مواد مورد نیاز از شرکتهای تابعه هلدینگ کشاورزی

- پیشرفت در تمام طرحهای توسعه ایی شرکت

- ثبات سهم بازار داخلی شیر و گوشت و تلاش در افزایش سهم در بازار

وضعیت صنعت شرکت و تحولات آن در سال مالی منتهی به ۱۴۰۰/۰۹/۳۰:

الف) اقدامات در رابطه با رعایت اصول راهبری شرکت موضوع دستورالعمل حاکمیت شرکتی:

- تدوین و پیاده سازی منشور اخلاقی سازمانی

- تدوین و تصویب دستورالعمل کنترل داخلی، منشور کمیته حسابرسی، نظام نامه حسابرسی داخلی، منشور هیات مدیره و دبیرخانه هیات مدیره

- تعریف وظایف و حدود اختیارات و مسئولیتها برای کارکنان

- تهیه دستورالعمل استفاده از سیستمهای کامپیوتری

- حفظ حقوق سهامداران و برخورد یکسان با آنها

- رعایت حقوق سایر ذینفعان

- افشا و شفافیت موضوعات مرتبط با شرکت شامل وضعیت مالی، عملکرد، جریانهای نقدی و ...

- مسئولیت پذیری هیات مدیره

- تشکیل کمیته های تخصصی هیات مدیره اعم از حسابرسی و انتصابات و ...

- بررسی، بازبینی و تایید گزارش کنترل های داخلی و بررسی آثار گزارشات حسابرسی و کمیته حسابرسی داخلی

- طراحی و اجرای سازو کارهای برقرای روابط موثر با سرمایه گذاران

- تصویب منشور هیات مدیره در سنوات قبل توسط هیات مدیره

- برگزاری جلسات هیات مدیره به صورت ماهیانه و بررسی مسایل شرکت

- دارا بودن دبیرخانه مستقل هیات مدیره و رعایت موارد مربوطه

- امکان حضور در مجامع عمومی شرکت و اعمال حق رای به طریق الکترونیک

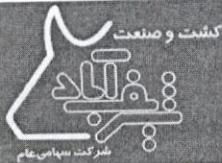
ب) توجه ویژه و تاکید بر تامین، استفاده بهینه، افزایش بهره وری آب از طریق:

- بهسازی و تعمیرات منصوبات ۴ حلقه چاه آب کشاورزی.

- بهسازی دو واحد ایستگاه پمپاژ آبیاری تحت فشار.

- نوسازی دستگاه های سنتر و لاینر سامانه آبیاری موجود.

- جایگزینی بخشی از سامانه مدرن آبیاری نواری (تیپ) به جای سامانه قدیمی آبیاری بارانی.



-نوسازی تدریجی ماشین آلات و ادوات کاشت، داشت و برداشت منطبق با اهداف الگوی جدید کشت.

ج) تغییر الگوی کشت

تغییر الگوی کشت از یونجه به سایر علوفه های با بهره وری آب بیشتر و بهره گیری از سیستم دوکشت در ۴۰۰ هکتار از اراضی با هدف افزایش تولید و درآمد و افزایش تامین نیاز علوفه با کیفیت و سالم برای دامپروری.

د) ارتقای راندمان آبیاری

ارتقای راندمان آبیاری از میزان منابع آب در اختیار جهت تولید محصول بیشتر، به نحوی که میزان آب مصرفی به ازای هر کیلو ماده خشک تولیدی از حدود ۹۹۱ لیتر به ۸۶۴ لیتر کاهش می یابد (معادل ۱۳ درصد افزایش در بهره وری آب).

ه) ایجاد گلخانه مدرن

اجرای فاز اول گلخانه مدرن هیدروپونیک در سطح ۵ هکتار جهت تولید انواع محصولات با کیفیت و عمدتاً با هدف صادرات و استفاده بهینه از منابع آب در اختیار و افزایش راندمان تولید و بهره وری اقتصادی.

و) افزایش بهره وری فعالیت های دامپروری

- استفاده حداکثری از ظرفیت های قابل تکمیل با صرف حداقل هزینه برای انجام تعمیرات اساسی.

- بکارگیری حداکثری از علوفه سیلویی به ویژه از تولیدات مزرعه جهت مراعات شرایط کیفی و بهداشتی خوراک - برای ارتقای سلامت دام و تولیدات هدف.

- افزایش تولید شیر و تولد گوساله با ارتقای راندمان سرانه تولید شیر و تعدادی دام های مولد شیری.

- بکارگیری موثر و همه جانبه در کلیه عوامل با اهمیت در تولید از جمله منابع انسانی متخصص، مواد اولیه سالم و با کیفیت، بروز رسانی دانش و تجارب علمی-فنی مورد نیاز، بکارگیری بهینه کلیه امکانات سخت افزاری و نرم افزاری متناسب با اهداف مد نظر.

- مدیریت بهینه منابع نقدینگی و دوره گردش نقدینگی

- مطالعات اولیه در تولید محصولات لبنی با حاشیه سود بالا

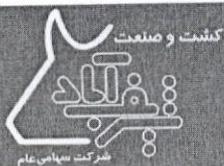
- یافتن منابع جدید جهت خرید مواد اولیه به جهت جلوگیری از ایجاد انحصار فروشندگان و ریسک کمبود مواد



- قوانین و مقررات حاکم بر فعالیت شرکت:
- قانون تجارت
 - قانون بازار بورس و اوراق بهادار
 - قانون مالیات های مستقیم و قانون مالیات بر ارزش افزوده
 - استاندارد های حسابداری و حسابرسی
 - قانون کار و تامین اجتماعی
 - قانون مبارزه با پولشویی
 - قوانین و مقررات اعلامی و ابلاغی از سوی سازمان های ذیربط
 - اساسنامه شرکت
 - آیین نامه ها و دستورالعمل های داخلی شرکت
 - مصوبات مجمع عمومی
 - مصوبات هیات مدیره

ریسکهای عمده شرکت:

از نقطه نظر محیط قانونی، شرکت از بدو تا سیس در چارچوب قوانین و مقررات عمومی جاری کشور، قانون تجارت و آیین نامه ها و دستورالعمل های مصوب فعالیت نموده است و مانند سایر شرکتها در این صنعت ناچار به مواجهه با انواع ریسکها می باشد که در ادامه آورده شده است :



۱- ریسک بازار

با توجه به اینکه بازار کشور تحت تاثیر تغییرات (مخصوصاً افزایش) نرخ ارز است و مبادلات ریالی نیز بر مبنای نرخ ارز تنظیم می شود لذا کلیه شرکتها چه خریداران ارزی و چه ریالی، تحت تاثیر نرخ ارز می باشند. به منظور مدیریت کردن آسیب پذیری ناشی از ریسک بازار و افزایش قیمت ها، شرکت اقدام به پیش پرداخت خرید آتی می نماید تا ریسک مربوط به افزایش قیمت نهاده ها در شرکت به حداقل ممکن کاهش یابد. همچنین هیچگونه تغییر عمده ای در آسیب پذیری شرکت از ریسک های بازار یا نحوه مدیریت و اندازه گیری آن ریسک ها، رخ نداده است.

۲- ریسک نرخ تورم

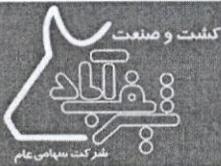
ریسک نرخ تورم به معنی کاهش ارزش سرمایه به دلیل کاهش قدرت خرید پول می باشد. افزایش قیمت کالاهای مصرفی و سرمایه‌ای، بر بهای تمام شده تاثیر گذاشته و حاشیه سود را کاهش می دهد. در همین راستا سعی گردیده عمده مواد اولیه و کالاها از مراجع دولتی با نرخ ثابت و به صورت پیش خرید و عمده صورت گیرد.

۳- ریسک منابع انسانی

این ریسک به سیاستهای پرسنلی شرکت مانند استخدام، آموزش، انگیزش و حفظ کارمندان مربوط می شود. ریسک منابع انسانی به اشکال مختلفی مانند ریسک از دست دادن کارمندان ارزشمند، ریسک انگیزش ناکافی یا غلط کادر مدیریتی و غیره بروز می نماید. در همین راستا سعی گردیده از نیروهای متخصص در هر شغل استفاده گردد و همچنین انگیزه کافی از لحاظ مادی و معنوی ایجاد گردد.

۴- ریسک نرخ بهره

به طور کلی نوسانات نرخ بهره که در نتیجه اتخاذ سیاستهای پولی در کشور و دستورالعمل های بانک مرکزی به شبکه بانکی کشور رخ می دهد، بر عملکرد و سودآوری شرکتها تاثیرگذار خواهد بود. یکی از منابع در دسترس شرکتها، تسهیلات مالی می باشد که با افزایش نیاز به تسهیلات، ریسک ناشی از نوسان نرخ



بهره به دلیل افزایش هزینه های مالی، افزایش می یابد و بر سود شرکت تاثیرگذار خواهد بود. لذا در این خصوص سعی گردیده تسهیلات با نرخ بهره پایین از شبکه بانکی اخذ گردد.

۵-ریسک نوسانات نرخ ارز

باتوجه به اینکه عمده خرید های شرکت مربوط به نهاده های دامی می باشد و از بازار داخلی و حتی الامکان مراکز دولتی خریداری می شود، شرکت در وهله اول در معرض ریسک تغییرات در نرخ های مبادله ارزی قرار ندارد و به منظور مدیریت کردن آسیب پذیری ناشی از ریسک بازار و افزایش قیمت ها اقدام به پیش پرداخت خرید آتی می نماید تا ریسک مربوط به افزایش قیمت نهاده هادر شرکت به حداقل ممکن کاهش یابد. همچنین هیچگونه تغییر عمده ای در آسیب پذیری شرکت از ریسک های بازار یا نحوه مدیریت و اندازه گیری آن ریسک ها، رخ نداده است.

۶-ریسک فروش

عدم فروش محصول اصلی تولیدی شرکت شامل شیر و محصولات لبنی به دلیل فسادپذیری و ماندگاری کم، ریسک فروش شرکت محسوب می گردد. در این خصوص سعی گردیده با تنوع بخشی به مشتریان شرکت، محصولات تولیدی بطور کامل به فروش رسد.

۷-مدیریت ریسک اعتباری

ریسک اعتباری به ریسکی اشاره دارد که مشتریان در ایفای تعهدات قراردادی خود ناتوان باشد که منجر به زیان مالی برای شرکت شود و شرکت سیاستی مبنی بر معامله تنها با مشتریان معتبر را اتخاذ کرده است. تا ریسک اعتباری ناشی از ناتوانی در ایفای تعهدات توسط مشتریان را کاهش می دهد. شرکت تنها با شرکت هایی معامله می کند که سابقه معاملاتی مطلوبی داشته باشند. شرکت با استفاده از اطلاعات مالی عمومی و سوابق معاملاتی خود، مشتریان عمده خود را طبقه بندی می کند. آسیب پذیری شرکت و وضعیت مشتریان به طور مستمر نظارت شده و ارزش کل معاملات با مشتریان گسترش می یابد. دریافتنی های تجاری شامل تعداد زیادی از مشتریان است که در بین صنایع لبنی است. ارزیابی اعتباری مستمر براساس



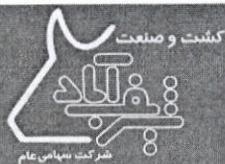
و وضعیت مالی حساب های دریافتنی انجام می شود و همچنین شرکت هیچگونه وثیقه یا سایر روش های افزایش اعتبار به منظور پوشش ریسک های اعتباری مرتبط با دارایی های مالی خود نگهداری نمی کند.

۳-فعالیت های شرکت در سال مالی منتهی به ۱۴۰۰/۰۹/۳۰:

۳-۱-مقایسه عملکرد مالی، وضعیت مالی و جریان های نقدی با بودجه و روند سه ساله:

الف) عملکرد مالی (مبالغ-میلیون ریال)

شرح	سال مورد گزارش (۱۴۰۰)		دو ساله اخیر - واقعی		انحراف	مبلغ	درصد به درآمد عملیاتی	مبلغ بودجه	درصد
	واقعی	مبلغ	درصد	مبلغ					
	درصد به درآمد عملیاتی	مبلغ	درصد	مبلغ					
درآمدهای عملیاتی	۱۰۰	۴,۳۲۷,۴۵۱	۱۰۰	۲,۸۳۵,۵۳۶	(۱۵)	(۷۵۳,۹۱۸)	۱۰۰	۵,۰۸۱,۳۶۹	۱۰۰
بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی	(۸۰)	(۳,۳۸۳,۹۹۶)	(۷۷)	(۲,۱۸۴,۳۹۷)	۲۰	۸۶۰,۷۴۲	(۷۸)	(۴,۲۴۴,۷۳۸)	(۸۰)
سود ناخالص	۲۰	۹۴۳,۴۵۵	۲۳	۶۵۱,۱۳۹	۱۳	۱۰۶,۸۲۴	۲۲	۸۳۶,۶۳۱	۲۰
هزینه های فروش، اداری و عمومی	(۴)	(۱۵۵,۴۸۳)	(۳)	(۷۶,۱۴۲)	۷۹	(۶۸,۵۴۶)	(۴)	(۸۶,۹۳۷)	(۴)
هزینه کاهش ارزش دریافتنی ها									
سایر درآمدها	۲	۸۵,۴۶۹	۰	۶,۵۰۶	۱۰۰	۸۵,۴۶۹	۲	۰	۱
سایر هزینه ها	(۳)	(۱۱۳,۵۷۰)	(۱)	(۲۴,۳۱۶)	۶۲۸	(۹۷,۹۷۰)	(۳)	(۱۵,۶۰۰)	(۱)
سود عملیاتی	۱۸	۷۵۹,۸۷۱	۲۰	۵۵۷,۱۸۷	۴	۲۵,۷۷۸	۱۸	۷۳۴,۰۹۳	۱۶
هزینه های مالی	(۳)	(۱۲۷,۳۲۵)	(۲)	(۶۰,۰۲۹)	۱۱۳	(۶۷,۶۰۶)	(۳)	(۵۹,۷۱۹)	(۳)
سایر درآمدها و هزینه های غیرعملیاتی	۳	۱۳۰,۲۱۵	۶	۱۷۱,۰۰۷	۱۹۷	۸۶,۳۴۸	۳	۴۳,۸۶۷	۵
سود عملیات در حال تداوم قبل از مالیات	۱۸	۷۶۲,۷۶۱	۲۴	۶۶۸,۱۶۵	۶	۴۴,۵۲۰	۱۸	۷۱۸,۲۴۱	۱۷
هزینه مالیات بر درآمد									
سود خالص عملیات در حال تداوم	۱۷	۷۴۸,۸۴۱	۲۴	۶۶۸,۱۶۵	۴	۳۰,۶۰۰	۱۷	۷۱۸,۲۴۱	۱۷
عملیات متوقف شده									
سود(زیان) خالص عملیات متوقف شده									
سود خالص	۱۷	۷۴۸,۸۴۱	۲۴	۶۶۸,۱۶۵	۴	۳۰,۶۰۰	۱۷	۷۱۸,۲۴۱	۱۷
سود پایه هر سهم									
عملیاتی - ریال		۳۱۶		۲۳۲				۳۰۵	
غیرعملیاتی - ریال		(۵)		۴۶				(۶)	
ناشی از عملیات در حال تداوم - ریال									
ناشی از عملیات متوقف شده-ریال									
سود پایه هر سهم - ریال		۳۱۱		۲۷۸				۲۹۹	



(مبالغ - میلیون ریال)

(ب) وضعیت مالی

مبالغ - میلیون ریال		سال مورد گزارش (۱۴۰۰)				شرح
دو ساله اخیر - واقعی		انحراف		مبلغ بودجه	مبلغ واقعی	
۱۳۹۸	۱۳۹۹	%	مبلغ			
۶۶۴,۸۷۱	۱,۱۶۵,۴۴۷	۱۰۰	۹۷۴,۲۱۰	۱,۹۵۰,۰۹۵	۹۷۵,۸۸۵	دارایی های جاری
۹۸۶,۰۸۳	۳,۰۵۷,۷۵۳	۱	۵۰,۰۱۷	۳,۵۹۷,۳۰۹	۳,۵۴۷,۲۹۲	دارایی های غیرجاری
۱,۶۵۰,۹۵۴	۴,۲۲۳,۲۰۰	۲۳	۱,۰۲۴,۲۲۸	۵,۵۴۷,۴۰۵	۴,۵۲۳,۱۷۷	جمع داراییها
۶۲۳,۰۸۹	۸۸۱,۸۲۲	۵۳	۵۵۰,۷۵۴	۱,۵۸۹,۱۰۴	۱,۰۳۸,۳۵۰	بدهی های جاری
۱۵۳,۶۶۸	۱۱۲,۱۰۹	۱۸۸	۱۴۴,۱۳۳	۲۲۰,۶۷۰	۷۶,۵۳۷	بدهی های بلندمدت
۷۷۶,۷۵۷	۹۹۳,۹۳۱	۶۲	۶۹۴,۸۸۷	۱,۸۰۹,۷۷۴	۱,۱۱۴,۸۸۷	جمع بدهی ها
۸۷۴,۱۹۷	۳,۲۲۹,۲۶۹	۱۰	۳۲۹,۳۴۱	۳,۷۳۷,۶۳۱	۳,۴۰۸,۲۹۰	حقوق مالکانه

(مبالغ - میلیون ریال)

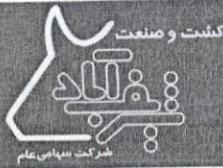
(ج) جریان های نقدی

دو ساله اخیر - واقعی		سال مورد گزارش (۱۴۰۰)				شرح
واقعی		انحراف		مبلغ بودجه	مبلغ واقعی	
۱۳۹۸	۱۳۹۹	%	مبلغ			
۵۵,۰۴۴	۹۳,۶۱۴	(۵۴)	(۳۷۰,۴۰۲)	۱۶۱,۶۹۰	۶۹۰,۸۳۱	خالص وجه نقد حاصل از فعالیت های عملیاتی
(۱۲۳,۸۹۲)	(۷۹,۷۱۸)	۱۳	۷۲۹۱۵	(۴۶۰,۲۵۴)	(۵۶۷,۵۲۹)	فعالیت های سرمایه گذاری
۹۴,۶۰۶	(۱۴,۲۱۰)	(۳۰۴)	۴۲۴,۸۵۳	۲۸۴,۹۱۲	(۱۳۹,۹۴۱)	فعالیت های تامین مالی

۲-۳-اطلاعات مرتبط با تولید محصولات و ارائه خدمات:

ارائه خلاصه آمار مربوط به تولید محصولات / ارائه خدمات در سال مورد گزارش به شرح جدول زیر:

نوع محصول / خدمت	واحد سنجش	ظرفیت		سال مورد گزارش		واقعی دو ساله اخیر	پیش بینی سال آتی
		اسمی	عملی	واقعی	پیش بینی		
گاو شیری	دام روز	۱,۶۴۲,۵۰۰	۱,۲۹۹,۱۷۰	۱,۲۸۷,۳۸۵	-	۱,۲۰۹,۰۰۹	-
تولید شیر	تن	۶۰,۷۷۳	۴۶,۰۴۱	۴۹,۷۸۰	۵۰,۸۹۸	۴۷,۹۰۴	۵۱,۶۸۲
محصولات لبنی	تن	۲۴,۸۰۰	۹,۷۶۳	۹,۷۰۹	-	۱۱,۸۰۵	-



۳-۴- خلاصه آمار مربوط به فروش محصولات / ارائه خدمات:

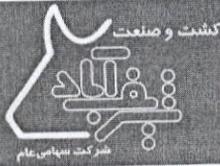
مبلغ - میلیون ریال		مقدار		عنوان محصولات / خدمات	
سال مورد گزارش (۱۴۰۰)		سال مورد گزارش (۱۴۰۰)		واحد	
واقعی	بودجه	واقعی	بودجه	واقعی	بودجه
۱۳۹۸	۱۳۹۹	۱۳۹۸	۱۳۹۹	تن	تن
۷۹۸,۶۰۸	۹۵۷,۹۹۱	۳۲,۱۶۵	۲۹,۴۷۷	۳۲,۷۹۱	۱۹,۱۸۴
۴۹,۷۵۶	۱۱۹,۳۳۱	۹۰۳	۱,۷۱۵	۱,۶۱۹	۲,۶۷۶
۳۸,۹۸۱	۵۱,۴۴۸	۱,۷۰۹	۱,۸۹۵	۱,۲۲۵	۱,۶۶۷
۱۳	۵,۶۱۹	۱۵	۷,۰۵۷	۲,۲۷۶	
۳۶۰,۲۸۸	۸۴۰,۸۰۶	۱۱,۰۳۸	۱۲,۲۵۸	۱۰,۷۳۶	۶,۰۹۴
۱,۲۴۷,۶۴۶	۱,۹۷۵,۱۹۵	۳,۰۴۴,۱۰۶			

الف) فروش محصولات کشاورزی و دامی به شرکتهای همگروه و وابسته

۱۳۹۹/۰۹/۳۰		۱۴۰۰/۰۹/۳۰		نام محصول	نام مشتری (اشخاص وابسته)
درصد	میلیون ریال	درصد	میلیون ریال		
۱۰۰	۴۱,۰۵۲	۰	-	گوساله نر	سرمایه گذاری کشاورزی کوثر
۰	۰	۸۸	۱,۱۷۸	محصولات زراعی و باغی	سرمایه گذاری کشاورزی کوثر
۰	۰	۳	۳۶	یونجه خشک	شرکت مرغ اجداد زربال
۰	۰	۹	۱۲۳	کود	شرکت مرغک
۱۰۰	۴۱,۰۵۲	۱۰۰	۱,۳۳۷		جمع

ب) فروش محصولات لبنی به تفکیک وابستگی اشخاص

۱۳۹۹/۰۹/۳۰		۱۴۰۰/۰۹/۳۰		نام مشتری (اشخاص وابسته)
درصد نسبت به کل	میلیون ریال	درصد نسبت به کل	میلیون ریال	
۱	۴,۸۹۷	۲	۱۴,۲۳۳	اشخاص وابسته
۹۹	۸۳۵,۹۰۹	۹۸	۸۶۹,۱۷۸	سایر مشتریان
۱۰۰	۸۴۰,۸۰۶	۱۰۰	۸۸۳,۴۱۱	جمع



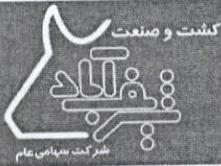
۵-۳- خلاصه آمار مربوط به وضعیت خرید مواد و کالا:

نوع مواد و کالا	واحد	مقدار		مبلغ - میلیون ریال		درصد	
		سال جاری	سال قبل	سال جاری	سال قبل	سال جاری	سال قبل
خرید داخلی							
خوراک دام	تن	۶۰,۹۵۷	۶۸,۱۹۲	۱,۸۵۳,۷۸۴	۸۸۰,۹۵۴	۷۴	۷۴
دارو و اسپرم	شیشه-دز	۱۸۴,۸۷۷	۱۸۰,۶۴۸	۹۲,۹۴۷	۶۴,۳۹۵	۴	۵
بذر	کیلوگرم	۸۷,۲۷۰	۱۵۹,۴۳۸	۲۵,۷۷۰	۱۰,۲۷۰	۱	۱
کود	کیلوگرم	۴۰۹,۶۱۶	۱۹۱,۷۰۸	۲۱,۴۲۶	۷,۱۸۴	۱	۰
سم	لیتر	۵,۱۰۳	۴,۷۴۱	۱۳,۵۴۴	۳,۵۶۸	۰	۰
سایر				۵۸۳,۷۸۷	۴۶۰,۴۳۵	۲۰	۲۰
جمع خرید داخلی				۲,۵۹۱,۲۵۸	۱,۴۲۶,۸۰۶	۱۰۰	۱۰۰
جمع کل				۲,۵۹۱,۲۵۸	۱,۴۲۶,۸۰۶	۱۰۰	۱۰۰

۶-۳- اطلاعات مرتبط با تامین و بهسازی نیروی انسانی:

الف) گروه بندی های مختلف نیروی انسانی

شرح	سال مورد گزارش		سال قبل	
	تعداد	درصد	تعداد	درصد
دکتری	۴	۱/۴۳	۳	۱/۱۰
کارشناسی ارشد	۱۶	۵/۷۱	۱۲	۴/۴۱
کارشناسی	۵۸	۲۰/۷۱	۲۱	۷/۷۲
فوق دیپلم	۱۵	۵/۳۶	۵	۱/۸۴
دیپلم و کمتر	۱۸۷	۶۶/۷۹	۲۳۱	۸۴/۹۳
جمع کل	۲۸۰	۱۰۰/۰۰	۲۷۲	۱۰۰/۰۰
کارکنان عملیاتی	۲۴۲	۸۶/۴۳	۲۴۸	۹۱/۱۸
کارکنان ستادی	۳۸	۱۳/۵۷	۲۴	۸/۸۲
جمع کل	۲۸۰	۱۰۰/۰۰	۲۷۲	۱۰۰/۰۰
کارکنان دائم	۳۷	۱۳/۲۱	۳۹	۱۴/۳۴
کارکنان موقت	۲۴۳	۸۶/۷۹	۲۳۳	۸۵/۶۶
جمع کل	۲۸۰	۱۰۰/۰۰	۲۷۲	۱۰۰/۰۰



ب) اطلاعات مرتبط با دوره های آموزشی

ردیف	موضوع دوره	تعداد شرکت کننده	مدت (ساعت)	سایر توضیحات
۱	آموزش مدل های تعالی سازمانی، خودارزیابی و منطق رادار	۳۰	۳۲	در دفتر اداری و مرکزی
۲	آموزش ایمنی عمومی کارکنان	۱۵	۸	دفتر مرکزی
۳	آموزش و مانور اطفاء حریق	۱۵	۲	دفتر مرکزی
۴	آموزش بودجه ریزی مبتنی بر عملکرد	۳	۸	دفتر مرکزی
۵	آموزش راهکارهای پیاده سازی نظام مدیریت عملکرد کارکنان	۳	۶	دفتر اداری و مرکزی
۶	آموزش های تخصصی دامپروری در زمینه شیردوشی، بستر، ضایعات، پرورش گوساله، مدیریت و کنترل هزینه	۵۵	۱۶	دفتر مرکزی
	جمع	۱۲۱	۷۲	

۳-۷- خلاصه وضعیت سرمایه گذاری های انجام شده:

شرح سرمایه گذاری	تعداد سهام	بهای تمام شده سرمایه گذاری	ارزش بازار با ارزش بازیافتی
سهام دامپروری شمیم مهر	۵,۰۰۰	۵۰۰	۵۰۰
شرکت تعاونی دامداران الوند	۸۵۰	۲۷۲	۲۷۲
شرکت کمباین داران	۱,۲۷۰	۱	۱

۳-۸- خلاصه وضعیت طرح های در دست اجرا:

ردیف	شرح	محل اجرا	سال شروع	برآورد سال خاتمه	بودجه مصوب طرح (میلیون ریال)	هزینه انباشته تا ۱۴۰۰/۰۹/۳۰	برآورد مبلغ لازم برای تکمیل طرح	بودجه مصوب سال جاری	هزینه واقعی سال جاری	درصد تکمیل تا پایان سال جاری
۱	طرح بهسازی خوراکسازی	قزوین	۱۳۹۹	۱۴۰۰	۵۳۰,۱۱۰	۸,۵۹۷	۲,۰۰۰	۵۳۰,۱۱۰	۵۰,۹۷	۹۸
۲	استخر دو قلو	قزوین	۱۳۹۹	۱۴۰۰	۵۳۰,۱۱۰	۴,۵۱۹	۱,۵۰۰	۵۳۰,۱۱۰	۴,۵۱۹	۷۰
۳	پروژه انبار نهاده خوراک دام	قزوین	۱۳۹۹	۱۴۰۰	۵۳۰,۱۱۰	۲۶,۸۲۷	۱۰,۰۰۰	۵۳۰,۱۱۰	۲۶,۸۲۷	۹۰
۴	پروژه ماک خانه	قزوین	۱۳۹۹	۱۴۰۱	۵۳۰,۱۱۰	۲۱	۶,۶۲۷	۵۳۰,۱۱۰	۲۱	۰
۵	کانال انتقال فاضلاب سایت جدید به تصفیه خانه	قزوین	۱۳۹۹	۱۴۰۰	۵۳۰,۱۱۰	۵۶۲	۲,۰۰۰	۵۳۰,۱۱۰	۵۶۲	۸۰
۶	سیستم کنترل و مانیتورینگ	قزوین	۱۳۹۹	۱۴۰۰	۷,۸۰۸	۷,۸۰۸	۵,۰۰۰	۷,۸۰۸	۷,۸۰۸	۹۰
جمع					۴۸,۳۴۴	۲۷,۱۳۷	۴۴,۸۴۴			



۳-۹- خلاصه وضعیت طرح های تحقیق و توسعه:

ردیف	عنوان طرح	سال شروع	مبلغ سرمایه گذاری (میلیون ریال)	پیشرفت کار	تاثیر تکمیل طرح بر شرکت
۱	مشارکت در ساخت دستگاه پاستور ۵۰ لیتر	۱۴۰۰	۱۲۰۰	۱۰۰ درصد	افزایش دستگاه پاستوریزاتور آغوز از ظرفیت ۲۰ و ۲۵ لیتر در به ۵۰ لیتر، تغییر از سست و شوی دستی به مجهز به سیستم CIP، بهینه کردن مصرف آب، بهره گیری از سیستم تلفیقی PLC, PID برای کنترل دمای آغوز و حفظ سلامت گوساله

۳-۱۰- گزارش عملکرد اجتماعی شرکت:

- وضعیت مصرف انرژی در شرکت

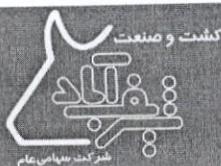
شرح	واحد اندازه گیری	مقدار مصرف	نرخ ریال	مبلغ میلیون ریال
سوخت گازوئیل	لیتر	۵۲۹,۳۸۶	۴,۳۹۵	۲,۲۷۴
گاز سوخت	مترمکعب	۹۰۶,۲۰۸	۱,۶۰۵	۱,۴۵۴
برق	کیلووات	۷,۱۰۱,۰۵۸	۵۸۶	۴,۱۶۲
آب	مترمکعب	۲,۰۱۰,۸۰۴	۱,۹۸۲	۳,۹۸۶

اخذ گواهی نامه های، HACCP, ISO۲۲۰۰۰:۲۰۱۸, OHSAS۱۸۰۰۱:۲۰۰۷, ISO۱۴۰۰۱:۲۰۱۵، پیاده سازی سیستم مدیریت کیفیت یکپارچه و بهبود عملکرد کمی و کیفی ISO۹۰۰۱:۲۰۱۵ و استقرار سیستم مدیریت ایمنی زیست محیطی (ISO۱۴۰۰۱:۲۰۱۵)، ارزیابی ایمنی و بهداشت حرفه ای کارکنان و پرسنل شرکت (OHSAS۱۸۰۰۱:۲۰۰۷)، استاندارد ایمنی مواد غذایی (ISO۲۲۰۰۰:۲۰۱۸) و انواع خطرات میکروبیولوژیکی، شیمیایی و صنعتی در مواد غذایی (HACCP) در شرکت لبنی رابتا در راستای اطمینان از کیفیت و سلامت محصولات لبنی مصرفی در سفره مصرف کنندگان.

- پروژه تکمیل سیستم تصفیه فاضلاب و تصفیه خانه صنعتی شرکت در سال ۱۴۰۰ با احداث کانالهای انتقال آب دامداری به تصفیه خانه و ذخیره در استخرهای ذخیره آب در راستای توجه به محیط زیست و جلوگیری از آلودگی زمین های اطراف و تحقق استانداردهای BOD, COD, TSS, TDS پسابهای دفعی به ظرفیت ۱۵۰۰ مترمکعب در روز.

۴-نسبت های مالی در سال مالی منتهی به ۱۴۰۰/۰۹/۳۰:

ردیف	شرح	سالهای		شرح	ردیف
		۱۳۹۸	۱۳۹۹		
۱	نسبت جاری	۱.۰۷	۱.۳۲	۱.۲۳	نسبت جاری
۲	نسبت سریع (آنی)	۰.۴۳	۰.۳۹	۰.۳۹	نسبت نقدینگی
					نسبت نقدشوندگی سود عملیاتی
۳	نسبت نقدشوندگی سود عملیاتی	۰.۲	۰.۱۷	۰.۳۰	نسبت نقدشوندگی سود عملیاتی
۴	نسبت فروش به دارایی ها	۱.۰۷	۰.۶۷	۰.۷۸	نسبت فروش به دارایی ها
۵	نسبت های فعالیت (کارایی)	۳۸	۴۲	۳۴	دوره وصول حسابهای دریافتی تجاری
					دوره گردش موجودی کالا
۶	دوره گردش موجودی کالا	۷۷.۶۵	۸۶.۶۷	۱۰۳.۹۸	دوره گردش موجودی کالا
۷	نرخ بازده دارایی ها	۲۲	۲۳	۱۵	نرخ بازده دارایی ها
۸	نسبت های سودآوری	۴۱	۳۳	۲۲	نسبت سود خالص
					نسبت سود خالص
۹	درصد سود ناخالص	۲۰	۲۳	۲۱	درصد سود ناخالص
۱۰	درصد سود قبل از کسر مالیات به فروش	۱۷	۲۴	۱۷	درصد سود قبل از کسر مالیات به فروش
۱۱	بازده فروش	۱۷	۲۴	۱۷	بازده فروش
۱۲	نسبت های سرمایه گذاری	۴۷	۲۴	۳۳	نسبت بدهی ها به دارایی ها
					نسبت مالکانه
۱۳	نسبت مالکانه	۵۳	۷۶	۶۷	نسبت مالکانه
					نسبت مالکانه
۱۴	درصد مواد مستقیم به جمع هزینه های	۷۷	۷۷	۷۸	درصد مواد مستقیم به جمع هزینه های
					درصد دستمزد مستقیم به جمع هزینه های ساخت
۱۵	درصد دستمزد مستقیم به جمع هزینه های ساخت	۷.۴	۶.۲	۶.۴	درصد دستمزد مستقیم به جمع هزینه های ساخت
					درصد دستمزد مستقیم به جمع هزینه های ساخت
۱۶	درصد سربار ساخت به جمع هزینه های	۱۵	۱۷	۱۵.۱۸	درصد سربار ساخت به جمع هزینه های
					درصد سربار ساخت به جمع هزینه های
۱۷	ارزش تولید سرانه	۵.۲۸۲	۸.۱۹۷	۱۲.۵۸۴	ارزش تولید سرانه
					ارزش تولید سرانه
۱۸	سرانه فروش	۶.۹۴۷	۱۰.۱۶۳	۱۵.۶۹۹	سرانه فروش
					سرانه فروش
۱۹	سرانه سود خالص	۱.۲۱۴	۲.۳۹۵	۲.۷۰۸	سرانه سود خالص
					سرانه سود خالص



۵- پیشنهاد هیات مدیره در خصوص تخصیص سود:

پیشنهاد هیات مدیره برای تقسیم سود، مبلغ ۷۴,۸۸۴ میلیون ریال است. با توجه به نقدینگی و توان پرداخت سود از جمله وضعیت نقدینگی در حال حاضر و در دوره پرداخت سود، منابع تامین وجوه نقد جهت پرداخت سود، درصد سود تقسیم شده در سال های گذشته، وضعیت پرداخت سود در سال های گذشته از حیث پرداخت به موقع آن طبق برنامه زمان بندی هیات مدیره، وضعیت پرداخت سود در سال های گذشته از حیث پرداخت آن ظرف مهلت قانونی و وضعیت انتقال سود به سرمایه از طریق افزایش سرمایه از محل مطالبات در سال های گذشته و نیز با توجه به قوانین و مقررات موجود و برنامه های آتی شرکت، این پیشنهاد را ارائه نموده است.

۶- گزارش اقدامات و برنامه ریزی های انجام شده در راستای رهنمودها، پیام ها و ابلاغیه ها شامل "اصول موضوعه فعالیت های اقتصادی دستگا‌ه‌های تحت پوشش دفتر":

در راستای التزام به ارکان اقتصاد مقاومتی، اجرای صحیح سیاست‌های اصل ۴۴ قانون اساسی، حمایت از تولید ملی، توجه به اقتصاد دانش بنیان، مدیریت مصرف و توجه به کارآفرینان است که با مردمی کردن اقتصاد، کاهش وابستگی به نفت و حرکت براساس برنامه و خودداری از اتخاذ تصمیم‌های خلق الساعه، محقق خواهد شد. همچنین با توجه به حوزه فعالیت کشاورزی و دامپروری شرکت و وجود مزیت و ظرفیت قابل توجه علاوه بر ایفای نقش مطلوب در صحنه اقتصاد ملی، به نحو شایسته ای در راستای پاسخگویی به جامعه هدف، خانواده معزز جانبازان و ایثارگران اقدام نماید.

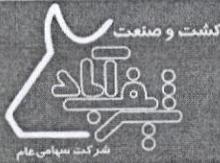
برنامه و اقدامات شرکت کشت و صنعت شریف آباد در این راستا به شکل زیر قابل تعریف است:

- کمک به تولید در حوزه ملی با رویکرد جهادی و انقلابی در کنار نهادهای رسمی اقتصادی کشور

- پاسخگویی به نیازهای اقتصادی کشور با لحاظ اولویت و توجه به ظرفیت‌های بالقوه بویژه در بخش کشاورزی و

دامپروری

- ارتقاء اثربخشی و راندمان در واحدهای تولید بعنوان الگوی مطلوب و نمونه فعالیت کشاورزی و دامپروری



- استفاده بهینه و مطلوب از منابع و دارایی‌ها در جهت انجام سرمایه‌گذاری‌های مولد حوزه کشاورزی و دامپروری
- اشتغال‌زایی در جامعه هدف از طریق مشارکت در پروژه‌های سرمایه‌پذیر و توسعه کارآفرین
- کمک به تکمیل زنجیره تولید در سطح کشوری با توجه به امکانات بالقوه که بخش خصوصی توان ورود به آن را ندارد.

- برنامه‌ریزی راهبردی و تدوین شاخص‌های کلیدی و کمی در راستای ارتقاء تولید و سودآوری
- مبارزه با فساد در همه ارکان و زیرمجموعه‌های تحت پوشش

شرکت کشت و صنعت شریف آباد به عنوان یک نهاد ارزشی می‌بایست همزمان با انجام فعالیت‌های خود به عنوان واحد تولیدی، مسئولیت‌های اجتماعی خود را در بُعد ملی و خدمت‌رسانی به جامعه هدف، ایفاء نماید. در این راستا به منظور نقش نهادی شرکت، باید کلیه سیاست‌گذاری‌ها و برنامه‌ریزی‌ها، در چهارچوب اصول ابلاغی دفتر مقام معظم رهبری "متنزه العالی" صورت پذیرد:

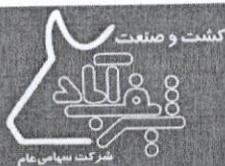
یکی از مسائل مهم در سیاست‌گذاری و برنامه‌ریزی‌ها، توجه به ویژگی‌ها و الزامات نهادی می‌باشد که موجب تمایز در سبک مدیریت، مهارت‌ها، فرآیند تدوین استراتژی، طراحی ساختار و پیاده‌سازی سیستم‌ها و روش‌ها در مقایسه با سایر شرکتها خواهد شد. از جمله این ویژگی‌ها و الزامات شرکت کشت و صنعت شریف آباد که به منظور تبدیل شدن به الگوی اسلامی ایرانی پیشرفت و جهادی و نهادی شدن، باید مدنظر مدیران قرار گیرد، می‌توان به موارد ذیل اشاره نمود:

- فراهم‌سازی الزامات قانونی، حقوقی، انسانی، عملکردی، ساختاری، مالی، مدیریتی، فرهنگی، اجرایی و نظارتی در راستای نهادی شدن

- تطبیق قوانین کشور با نظام اداره نهادی در نظر گرفته شده برای شرکت کشت و صنعت شریف آباد

- توجه به نهاد و نهادگرایی به عنوان دکترین سازندگی و اقتصاد مقاومتی

- بهره‌مندی از ظرفیت‌های موجود همراه با چابکی و خودکنترلی



- رشد و تعالی بخشیدن به بهره‌وری

- توجه به خلاقیت، نوآوری و کارآفرینی

- تأکید بر برنامه های تشویقی درونی و ارتباطات چند لایه

- اعتمادگرایی متعهدانه

۷- سایر فعالیت های انجام شده:

فعالیت های انجام شده در راستای مالیات های تشخیصی:

شرکت کشت و صنعت شریف آباد به عنوان یک بنگاه اقتصادی از طریق انجام فعالیت های ارزش آفرین و راهبردی بدون بهره گیری از امتیازات ویژه و خاص سعی دارد نقش خود را در اقتصاد ملی با ورود به فعالیت های کلیدی متناسب با شئون نهادی همراه با شفافیت و پرداخت کلیه عوارض حقوقی و قانونی ایفا نماید. از این رو اهم رویکردهای شرکت در این بخش به شرح ذیل قابل ارائه است:

- عدم استفاده از امتیازات ویژه و غیر متعارف در کلیه فعالیت ها

- پرداخت مالیات و کلیه عوارض قانونی متناسب با مأموریت های محوله

- رعایت کامل قوانین و مقررات در انجام فعالیت ها

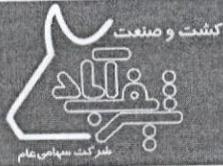
- توسعه فعالیت های مولد ارزش اقتصادی و تولید برای جامعه به جای فعالیت های با شائبه اخذ امتیازات خاص

- شفافیت در عوارض قانونی از جمله پرداخت بیمه و مالیات

شفافیت عملکرد مالی و اقتصادی و پاسخگویی و گزارشگری مستمر به کلیه ذینفعان رویکرد شرکت در تحقق

سیاست های پیشگیری و مبارزه با فساد و جلب اعتماد عمومی می باشد. پیش نیاز این امر ارتقا و توسعه نظام

های کنترل و ارزیابی مستمر، اجرای کامل قوانین و مقررات در کلیه سطوح و تدوین و بکارگیری ضوابط و



دستور العمل های ایجاد ساز و کارهای لازم در حوزه پیشگیری از فساد می باشد. از این رو اهم رویکردهای

شرکت شریف آباد در این بخش به شرح ذیل قابل ارائه است:

- شفافیت در عملکرد با تاکید بر بکارگیری حاکمیت شرکتی

- اعمال سیاست های پیشگیری از فساد و ارتقا سلامت اداری

- پیشتازی و الگو سازی در حوزه فرهنگ پاسخگویی به جامعه و مردم

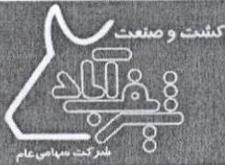
- توسعه ساز و کارهای نظارت و کنترل و ارتقای نظام های ارزیابی عملکرد

- بهبود سطح آمادگی سرمایه اطلاعاتی شرکت

- شفافیت عملکرد در حوزه های درآمدی

- اجرای کامل قوانین، مقررات، سیاست ها و تصمیم گیری های مدیریتی

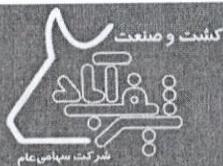
- اطلاع رسانی دقیق و شفاف به جامعه هدف و پیگیری مسائل درخواستی ایشان



دعاوی با اهمیت مطروحه علیه شرکت و اقدامات انجام شده برای حل و فصل موارد:

ردیف شهرستان	مرجع رسیدگی	خواهان	خوانندگان	مرحله رسیدگی بدوی تجدید نظر	آخرین وضعیت پرونده	ارزش ریالی
۱ قم	شعبه ۱۸ دادگاه حقوقی	شریف آباد	وحید نوروزی منش	بدوی	پس از صدور رای قطعی به نفع شرکت بر محکومیت خوانندگان به پرداخت بهای خواسته، هر دو خواننده اقدام به درخواست اعسار از هزینه دادرسی در مرحله تجدید نظر خواهی نموده که منجر به رد خواسته نامبردگان گردید و درخواست علی اسماعیلی نژاد با پرداخت هزینه دادرسی به دادگاه تجدید نظر استان قم ارجاع گردید. رای قطعی بر محکومیت هر دو خواننده صادر و پس از صدور اجرائیه در مرحله رسیدگی به درخواست اعسار از پرداخت محکوم به خوانندگان	۶۰۵۰۰۰۰۰۰۰
۲ قم	شعبه ۶ دادگاه حقوقی	شریف آباد	مجید کاظمی اردکانی	بدوی	اجرائیه صادر گردیده و پس از درخواست استعلام از اموال محکوم علیه در حال رسیدگی در شعبه ۵ اجرای احکام مدنی قم میباشد. نامبرده دارای هیچ گونه اموال و یا اقامتگاه نمی باشد. در انتظار صدور دستور جلب	
۲ صومعه سرا	شعبه ۲ دادگاه حقوقی	شریف آباد	شرکت پدیده عرش نوین	تجدید نظر	قرار ارجاع امر به کارشناس (صدور حکم در بر بی حقی شرکت به دلیل عدم توجه به نظریه کارشناس) طی درخواست تجدید نظر خواهی از سوی شرکت حسب دستور شعبه پرونده به هیات کارشناسی ارجاع و اسناد مورد نیاز به نامبردگان تحویل داده شد. (در جریان کارشناسی)	۲۱۰۰۰۰۰۰۰۰
۴ محمدیه	شعبه ۲ دادگاه حقوقی	شریف آباد	راه آهن جمهوری اسلامی	بدوی	صدور نظریه تکمیلی کارشناس مبنی بر ناپدید حدودی تصرف و در انتظار ابلاغ تشکیل جلسه	۲۱۰۰۰۰۰۰۰۰
۵ قم	شعبه ۱۰ دادگاه حقوقی	شریف آباد	مهدی اسماعیلی	بدوی	رای نهایی بر محکومیت خواننده صادر و در مهلت صدور اجرائیه می باشد.	۹۰۸۳۰۰۰۰۰۰
۶ قم	شعبه ۲۰ دادگاه حقوقی	شریف آباد	ایمان یوسف رشیدی	بدوی	رای به نفع شرکت به صورت حضوری صادر گردیده است و قطعیته رای و درخواست توافق و پرداخت دین	۷۰۶۱۶۸۰۰۹۱
۷ محمدیه	شعبه ۲ دادگاه حقوقی	امان اله زبیره مافی	شریف آباد	بدوی	پس از دفاع منجر به درخواست جلب ثالث از سوی خواهان در مورخه ۱۴۰۰/۰۴/۲۶ با جلب نظر کارشناس گردید. حضور در جلسه دوم و ارسال لایحه دفاعیه. در انتظار کارشناسی اجرائیه صادر و پس از ارجاع پرونده به اجرای احکام در حال رسیدگی به درخواست اعسار محکوم علیه که پس از دفاع منجر به صدور رای نهایی مبنی بر رد درخواست نامبرده گردیده و در مهلت تجدید نظر خواهی میباشد.	۱۸۵۰۰۰۰۰۰۰۰۰
۹ قم	شعبه ۶ دادگاه حقوقی	شریف آباد	محسن کردی رهنی	بدوی	پس از صدور اجرائیه به درخواست محکوم علیه طی توافقنامه ای بدهی نامبرده به صورت نقد و چک به شرکت پرداخت گردید.	۴۲۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰
۱۰ قم	شعبه ۴ دادگاه حقوقی	شریف آباد	ماریه ترزبان	بدوی	اجرائیه صادر و در شعبه ۱۲ اجرای احکام در انتظار صدور دستور جلب و در حال رسیدگی به درخواست اعسار از پرداخت محکوم به	۱۳۰۱۱۶۲۶۰۰۰۰
۱۱ قزوین	شعبه ۸ دادگاه حقوقی قزوین	شریف آباد	آریا لین پاسارگاد	بدوی	اجرائیه صادر و در خواست ارسال پرونده به اجرائیات احکام به شعبه تقدیم گردیده است	۵۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰
۱۲ بشاریات	شعبه دادگاه عمومی بخش بشاریات	محسن کردی رهنی	شریف آباد	بدوی	درخواست ابطال اجرائیه به شعبه تقدیم و ابلاغ تشکیل جلسه صادر گردیده است	غیرمالی

بهبود سیستم کنترل داخلی و اصلاح و بهبود روش ها و فرآیندها (سیستم ممیزی و حسابرسی داخلی):
 چک لیستهای مربوط به شرکت (قانون تجارت، پولسویی، دستورالعمل انطباقی، دستورالعمل افزایش اطلاعات، چک لیست کنترل داخلی، چک لیست معاملات با اشخاص وابسته و ... به صورت ادواری توسط واحد حسابرس داخلی بررسی و در صورت وجود ضعف در این خصوص موارد به شرکت ارائه و یا در جلسات کمیته حسابرسی مطرح تا در این خصوص تعیین تکلیف و موارد مرتفع گردند.



ضعف های کنترل های داخلی به صورت مرتب بررسی و پیگیری های لازم جهت مرتفع نمودن ضعف های مربوط انجام می پذیرد.

ضعف های با اهمیت در کنترل های داخلی به صورت موردی و یا طی گزارش به مدیر عامل و یا نهایتاً به کمیته حسابرسی ارسال و پس از تصویب در هیات مدیره پیگیری های لازم جهت رفع آنها صورت می پذیرد. خلاصه ممیزی داخلی و فعالیت های حسابرس شامل بشرح ذیل می باشد:

- مکانیزه کردن سیستم توزین و مصرف انبار

- ارائه گزارش های تحلیلی صنعت در خصوص شیرخام و مقایسه واحد رابته، مصرف، بازده دارایی ها و سهم شرکت از بازار

- بررسی تنخواه، انحراف از بودجه، دوره وصول مطالبات، بررسی فروش مشتریان عمده شرکت

- گزارش کنترل منابع و مصارف

- بررسی وضعیت تولید و فروش، موجودی، واحد رابته

- بررسی ضعفهای مدیریتی سنوات قبلی

- تطبیق نرخ فروش شیرخام با سایر منابع

مدیریت خطر:

مدیریت خطر با تشکیل کمیته مدیریت ریسک و برگزاری جلسات در مورخ های ۱۳۹۹/۱۱/۰۸، ۱۳۹۹/۱۱/۱۱، ۱۴۰۰/۰۸/۲۶ و ۱۴۰۰/۰۹/۱۷ و تنظیم صورتجلسات در خصوص موارد مطروحه، تصمیمات اخذ شده و پیگیری های بندها صورتجلسات قبلی انجام پذیرفت.

بکارگیری فنون مدیریت جدید (ایزو، تعالی سازمانی):

با رویکرد تحقق استراتژی مدیریت زنجیره تولید، محصولات و خدمات از زمان شکل گیری ایده تولید محصول تا تحویل به مشتری بصورت یکپارچه مدیریت می‌شوند. فرآیندهای تامین مواد اولیه، ارزیابی کیفیت مواد اولیه، انبارش مواد با کیفیت تایید شده، فرآیند درخواست مواد از انبار، فرآیندهای تولید شیر خام و گوساله، محصولات زراعی و باغی با دستورالعمل و روش های اجرایی منطبق بر استاندارد سیستم مدیریت کیفیت یکپارچه ایزو ۹۰۰۱:۲۰۱۵ کنترل و نظارت می شوند. کلیه فرآیندهای مرتبط با نگهداری و ذخیره شیر خام، نمونه برداری و آنالیز شیر، بارگیری و توزین محصول بر اساس روش های اجرایی استاندارد مدیریت و محصول تحویل می شود. با رویکرد اطمینان از کیفیت و ثبات ترکیب شیر، بارگیری و تحویل محصول تنها در روز صورت می گیرد. هر سه ماه یکبار در قالب ارزیابی رضایت مشتریان، باز خورد کیفیت محصولات و نحوه خدمات واحد تولید، کنترل کیفیت و بازرگانی از منظر مشتری بررسی و تحلیل می شود.

تولید محصولات لبنی در کارخانه رابتا با رعایت دقیق الزامات سیستم مدیریت کیفیت یکپارچه (ISO 9001:2015)، مدیریت ایمنی زیست محیطی (ISO 14001:2015)، ارزیابی ایمنی و بهداشت حرفه‌ای کارکنان و پرسنل شرکت (OHSAS 18001:2007)، استاندارد ایمنی مواد غذایی (ISO 22000:2018) و انواع خطرات میکروبیولوژیکی، شیمیایی و صنعتی در مواد غذایی (HACCP) انجام می پذیرد.

شرکت کشت و صنعت شریف آباد با در نظر داشتن وظیفه خود در قبال تغییرات در فضای کسب و کار و رسالت سنگین غلبه بر چالش های درونی و بیرونی شرکت و تحقق مأموریت، چشم انداز و اهداف تعیین شده به ویژه کسب رضایت ذینفعان، پیاده سازی عملیاتی "مدل تعالی سازمانی" را در دستور کار قرار داد و با هدف بهره گیری از سیستم ارزیابی داخلی و بیرونی جهت شناسایی نقاط قوت و زمینه های قابل بهبود خود، از سال ۱۳۹۷ در جشنواره ملی تعالی و پیشرفت شرکت نمود و هم اکنون در ششمین دوره جوایز ملی این دبیرخانه در سطح تقدیر نامه حضور دارد.



کمیته های مدیریت و پایش اثر بخشی فرآیندها:

کمیته وصول مطالبات

اهداف و برنامه ها : برنامه ریزی و پی گیری وصول مطالبات شرکت.

اعضای کمیته: مهدی نوری، حسن سبحانی، محمدرضا جعفری، شبیرچهره، رحمت اله صالحی نژاد، زهیر آقایی، مسعود صفری

کمیته انتصاب

اهداف و برنامه ها : سیاست گذاری ، انتصاب.

اعضای کمیته: عباس پشم فروش، کریم رحیمیان، احسان ظهیری، حسن سبحانی، محمدرضا جعفری

کمیته حسابرسی

اهداف و برنامه ها : کمک به ایفای مسئولیت نظارتی هیات مدیره و ارائه خدمات اطمینان دهی و مشاوره های مستقل بی طرفانه، به منظور ارزش افزایی و بهبود عملیات شرکت.

اعضای کمیته: کریم رحیمیان، مجید شهبازی، محمد اسنوندی، داوود دهقان

کمیته انضباطی

اهداف و برنامه ها : رسیدگی به تخلفات اداری کارکنان.

اعضای کمیته: رحمت اله صالحی نژاد، فرید شیرزاد، ابوالفضل قاسمی، علی اکبر زهرایی

کمیته جبران خدمت کارکنان

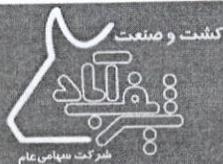
اهداف و برنامه ها : ارتقای شغلی، برنامه ریزی در زمینه اموررفاهی و انگیزشی کارکنان.

اعضای کمیته: عباس پشم فروش، کریم رحیمیان، احسان ظهیری، محمدرضا جعفری

اقدامات برای رفع موارد مندرج در گزارش حسابرس و بازرس قانونی سال قبل و تکالیف تعیین شده در

آخرین مجمع عمومی صاحبان سهام:

اهم موارد بندهای گزارش حسابرس و بازرس قانونی عبارتند از:



۱- براساس یادداشت های ۳-۳۴ و ۴-۱-۴۱ توضیحی صورت های مالی افشا شده، سازمان امور مالیاتی به موجب برگ های تشخیص و مطالبه صادره در سال مالی مورد گزارش، بابت مالیات عملکرد و ارزش افزوده سال ۱۳۹۷ به ترتیب مبالغ ۳۵ میلیارد ریال و ۱۹۳ میلیارد ریال مطالبه نموده که از این بابت ذخیره ای در حساب ها لحاظ نشده و متعاقبا شرکت بدلیل معافیت مالیاتی فعالیت های خود، نسبت به مبالغ مذکور اعتراض نموده و هیات حل اختلاف مالیاتی نیز قرار رسیدگی تعیین نموده، لیکن نتیجه پیگیری های انجام شده تاکنون منجر به نتیجه نگردیده است. تعیین تکلیف مالیات های سال مذکور و همچنین سنوات ۱۳۹۸ و ۱۳۹۹ منوط به انجام رسیدگی ها و اعلام نظر نهایی سازمان امور مالیاتی می باشد. اظهار نظر این موسسه بر اثر مفاد این بند تعدیل نشده است.

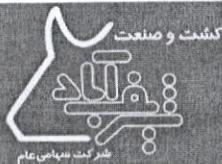
اقدامات انجام شده در خصوص این بند:

وضعیت مالیات عملکرد سنوات ۱۳۹۷ الی ۱۳۹۹ و همچنین وضعیت مالیات ارزش افزوده تا پایان سال ۱۳۹۸ تعیین تکلیف گردید و نیز وضعیت ارزش افزوده سال ۱۳۹۹ نیز در دست رسیدگی توسط سازمان امور مالیاتی می باشد که نتیجه آن تا کنون مشخص نگردیده است.

۲- موارد عدم رعایت الزامات قانونی مقرر در اصلاحیه قانون تجارت و اساسنامه شرکت به شرح زیر می باشد:
 ۲-۱- عدم رعایت ماده ۲۰ و ۲۲ اساسنامه و ۱۰۱ اصلاحیه قانون تجارت در خصوص دعوت از صاحبان سهام جهت مجمع عمومی عادی از طریق درج در سایت اینترنتی شرکت و عدم انتخاب رئیس هیات مدیره به عنوان رئیس مجمع عمومی سالیانه و همچنین پیگیری های شرکت جهت انجام تکالیف مقرر در مجمع عمومی عادی به طور فوق العاده مورخ ۱۴ اردیبهشت ۱۴۰۰ به طور کامل رعایت نگردیده است.

اقدامات انجام شده در خصوص این بند:

برای سال مالی منتهی به ۱۴۰۰/۰۹/۳۰ این امر رعایت خواهد گردید و دعوت از مجمع عمومی از طریق درج در سایت اینترنتی شرکت صورت خواهد پذیرفت. همچنین سایر موارد مربوط به قانون تجارت را نیز رعایت نماید همچنین در خصوص تکالیف مجمع سال قبل از طریق مکاتبات مکرر با سهامدار عمده و نیز پیگیری واحد حقوقی در خصوص سه فقره زمین های شرکت و تعیین تکلیف مالکیت آنها و نیز پیگیری حقوقی و مدیریت شرکت در خصوص وصول مطالبات و همچنین اصلاح ساختار، کنترل های داخلی پایه و اساسی را در واحد رابنا مستقر نموده است.



۳- معاملات مشمول ماده ۱۲۹ اصلاحیه قانون تجارت که طی سال مذکور انجام شده و توسط هیات مدیره اطلاع رسانی گردیده بود، تشریفات مقرر در ماده قانونی یاد شده و ماده ۳۹ اساسنامه مبنی بر کسب مجوز از هیات مدیره و عدم شرکت مدیر ذینفع در رای گیری، رعایت نشده است.

اقدامات انجام شده در خصوص این بند:

در سال مالی مورد گزارش از طریق تصویب معاملات مشمول ماده ۱۲۹ اصلاحیه قانون تجارت در مصوبات هیات مدیره شرکت حتی المقدور این معاملات را کنترل نموده است.

۴- گزارش هیئت مدیره درباره فعالیت و وضع عمومی شرکت، موضوع ماده ۲۳۲ اصلاحیه قانون تجارت که به منظور تقدیم به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام تنظیم گردیده، مورد بررسی این موسسه قرار گرفته است. با توجه به رسیدگی های انجام شده، نظر این موسسه به موارد با اهمیتی که حاکی از مغایرت اطلاعات مندرج در گزارش مذکور با اسناد و مدارک ارائه شده از جانب هیئت مدیره باشد، جلب نشده است.

اقدامات انجام شده در خصوص این بند:

در سال مالی مورد گزارش نیز این موضوع رعایت گردیده است و شرکت با تهیه گزارش موضوع ماده ۲۳۲ اصلاحیه قانون تجارت و ارائه آن به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام این مورد ب صورت مجدد مطابق سنوات قبل رعایت خواهد گردید.

۵- مفاد ۸ آیین نامه معاملات در رابطه با اخذ استعلام بهای کتبی و برگزاری مناقصه بابت برخی از خرید های صورت گرفته رعایت نشده و برخی از خرید های انجام شده نیز فاقد فاکتور معتبر می باشد. همچنین درصد تلفات دام در مقایسه با شرکتهای مشابه بالاتر بوده و دوره وصول مطالبات شرکت نیز نسبت به سال گذشته افزایش یافته است. اضافه می نماید سرانه مصرف شیر توسط گوساله های شیر خوار در برخی از ماه های سال افزایش قابل توجهی داشته است و نرخ فرو شیر خام و محصولات لبنی نیز در برخی موارد بالاتر از نرخ مصوب بوده است.

اقدامات انجام شده در خصوص این بند:



در سال مالی مورد گزارش شرکت با به روز آوری آیین نامه معاملات و همچنین کنترل بیشتر بر روی خریدها مصمم می بوده تا کنترل های بیشتری بر روی معاملات خرید و فروش خود ایجاد نماید و از این بابت نیز کنترل های مناسبی صورت پذیرفته و از طریق ایجاد کنترل های بیشتر در سال مالی آتی شرکت این گونه معاملات را بیشتر کنترل خواهد نمود (از جمله انعقاد قرارداد و...). همچنین در سال مالی جاری تلفات شرکت نسبت به سال قبل کاهش یافته است و در خصوص وصول مطالبات نیز از طریق اصلاح دستورالعمل اعتبار سنجی مشتریان و همچنین برگزاری جلسات کمیته وصول مطالبات و پیگیری های واحد حقوقی در این خصوص شرکت در صدد است دوره وصول مطالبات خود را بهینه نماید. لازم به ذکر است که شرکت از طریق پایه گذاری کنترل های مناسب در خصوص مصرف شیر توسط گوساله های شیر خوار و همچنین رعایت نرخ های مصوب اعلامی، موارد مذکور را حتی المقدور به نحو مناسب کنترل می نماید.

۶- طی سال جاری مقادیری شیر خام به شرکت پگاه اصفهان تحویل شده که در ازای آن شیر فرآوری شده (با غلظت های مختلف) دریافت گردیده است لیکن جهت تعیین شرایط و ضوابط انجام مبادلات مذکور قراردادی منعقد نشده است. ضمناً عملیات واحد رابتا نیز طی سنوات اخیر فاقد بازدهی مناسب بوده است. همچنین درصد چربی شیر خام (به منظور تعیین قیمت فروش شیر) توسط مشتریان تعیین می شود و شرکت نظارت موثری بر آن ندارد.

اقدامات انجام شده در خصوص این بند:

در سال مالی جاری با انعقاد قرارداد با شرکت پگاه اصفهان این امر رعایت گردیده است. با اعمال کنترل های داخلی مناسب و همچنین پیاده سازی روشهای اجرایی و استقرار سیستم های لازم بر روی خرید، فروش، ثبت اطلاعات در واحد رابتا و ... اقدامات قابل توجهی انجام و پیگیری های بعدی و مستمر نیز در جریان می باشد. از بابت درصد چربی شیر نیز شرکت در سال مالی مورد گزارش از طریق خرید دستگاه آنالیز شیر و ثبت آنها نظارت بر روی شیر های فروش رفته را بیشتر نموده است.

۷- مفاد ماده ۸۶ قانون مالیات های مستقیم، حسب مورد در خصوص کسر و پرداخت مالیات از برخی حق الزحمه های پرداختی رعایت نگردیده است. همچنین مفاد قانون مالیات بر ارزش افزوده و مواد ۱۶۹ و ۱۶۹ مکرر قانون مالیات های مستقیم مبنی بر صدور صورتحساب فروش کالا یا خدمات طبق نمونه های اعلامی

سازمان امور مالیاتی کشور و درج شماره اقتصادی طرفین معامله در صورت حساب های صادره و گزارش معاملات فصلی، در سال گذشته و جاری به طور کامل رعایت نشده است.

اقدامات انجام شده در خصوص این بند:

در سال مالی مورد گزارش شرکت از طریق کنترل های بیشتر بر روی حق الزحمه های پرداختی و همچنین رعایت مفاد قانون مالیات بر ارزش افزوده و درج حداقل یک مورد از شماره های شناسایی کد یکتا در صورت حساب های فروش و گزارشات مربوطه موارد را حتی المقدور به نحو مناسب رعایت نموده است.

۸- ضوابط و مقررات وضع شده توسط سازمان بورس و اوراق بهادار به شرح زیر رعایت نشده است:
مفاد بند ۴ ماده ۷ دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات شرکت های ثبت شده نزد سازمان بورس و اوراق بهادار و تبصره ۷ آن به ترتیب مبنی بر افشای صورت های مالی و گزارش تفسیری حسابرسی شده شش ماهه و اخذ اظهار نظر حسابرس راجع به آن ظرف مهلت های مقرر (حداکثر ۶۰ روز بعد از پایان دوره شش ماهه).

اقدامات انجام شده در خصوص این بند:

با توجه به محدودیت های کرونایی مفاد این بند در سال مالی مورد گزارش به نحو مناسب رعایت نگردیده است ولیکن در مصوبات هیات مدیره این امر مطرح و دلایل و محدودیت های این امر اطلاع رسانی گردیده است.

مفاد ماده ۱۱ دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات شرکت های ثبت شده نزد سازمان بورس و اوراق بهادار مبنی بر افشای متن صورت جلسه هیئت مدیره در خصوص افزایش سرمایه حداکثر ظرف مدت ۳ روز کاری پس از برگزاری جلسه هیئت مدیره.

اقدامات انجام شده در خصوص این بند:

در سال مالی مورد گزارش این امر موضوعیت نداشته است.

مفاد ابلاغیه ۰۱۸/۴۴۰/ب/۹۶ مورخ ۱۳۹۶/۰۱/۲۱ سازمان بورس اوراق بهادار در خصوص ارسال لوح فشرده تصویر برداری از مجامع عمومی صاحبان سهام حداکثر ۱۰ روز بعد از مجمع عمومی به سازمان مذکور.



اقدامات انجام شده در خصوص این بند:

در سال مالی منتهی به ۱۴۰۰/۰۹/۳۰ این امر از طریق ارسال لوح مذکور به همراه نامه کتبی به سازمان بورس و اوراق بهادار رعایت گردیده است. رعایت گردیده است.

۹- مفاد مواد ۸ و ۱۳ دستورالعمل الزامات افشای اطلاعات و تصویب معاملات با اشخاص وابسته در خصوص تصویب معاملات در جلسات هیئت مدیره

اقدامات انجام شده در خصوص این بند:

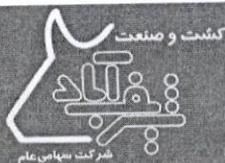
در سال مالی مورد گزارش معاملاتی که بالاتر از سطح اهمیت شرکت با اشخاص وابسته باشد صورت نپذیرفته است ولیکن در مصوبات هیات مدیره معاملات مذکور به تایید اعضای هیات مدیره رسیده است.

۱۰- در اجرای ابلاغیه چک لیست دستورالعمل حاکمیت شرکتی مصوب سازمان بورس و اوراق بهادار، مفاد مواد ۱۳، ۴۲ و ۴۳ مبنی بر عدم تفویض وظایف هیئت مدیره در خصوص تصویب برنامه راهبردی و تصویب معاملات با اهمیت، افشای اطلاعات حقوق و مزایای اعضای هیئت مدیره و کمیته های تخصصی در پایگاه اینترنتی شرکت و گزارش تفسیری و افشای ارزیابی میزان تحقق برنامه های راهبردی و اقدامات شرکت در خصوص رعایت اصول حاکمیت شرکتی در گزارش تفسیری مدیریت، رعایت نگردیده است.

اقدامات انجام شده در خصوص این بند:

موارد فوق الذکر از طریق عدم تفویض موارد مذکور به مدیر عامل، افشای اطلاعات اعضای هیات مدیره و کمیته های تخصصی آن در پایگاه اینترنتی شرکت و گزارش تفسیری و همچنین افشای ارزیابی میزان تحقق برنامه های راهبردی و اقدامات انجام شده در خصوص رعایت اصول حاکمیت شرکتی در گزارش تفسیری مدیریت رعایت گردیده است.

۱۱- در اجرای ابلاغیه چک لیست کنترل های داخلی حاکم بر گزارشگری مالی مصوب سازمان بورس و اوراق بهادار، چک لیست مزبور مورد بررسی و تکمیل قرار گرفته است. بر اساس بررسی های انجام شده، به استثنای عدم استفاده از روش های مدون جهت ارزیابی و پاداش دهی برای مدیران و کارکنان و اخذ تمهیدات جهت حفاظت از دارائی ها و استقرار سیستم کنترل های داخلی مناسب در واحد رابتا، این موسسه به مواردی حاکی



از وجود نقاط ضعف با اهمیت کنترل‌های داخلی حاکم بر گزارشگری مالی مصوب سازمان بورس و اوراق بهادار برخوردار نکرده است.

اقدامات انجام شده در خصوص این بند:

در سال مالی مورد گزارش از طریق تهیه دستورالعمل ارزیابی و پاداش دهی برای مدیران و کارکنان و همچنین اقداماتی از جمله لیست برداری از دارایی‌ها و نیز تحت پوشش بیمه‌ای قرار دادن تقریباً تمامی دارایی‌های شرکت و نیز اصلاح ساختار کنترل‌های داخلی و تقویت آن در واحد رابتا این امر بهبود بخشیده و بند فوق مرتفع گردیده است.

۱۲- در اجرای ماده ۳۳ دستورالعمل اجرایی مبارزه با پولشویی توسط حسابرسان، رعایت مفاد قانون مزبور و آئین نامه‌ها و دستورالعمل‌های اجرایی مرتبط، در چارچوب چک لیست‌های ابلاغی مرجع ذیربط و استانداردهای حسابرسی، مورد ارزیابی این موسسه قرار گرفته است. در این خصوص به استثنای عدم درج کامل شناسه ملی یا کد اقتصادی مشتریان در نرم افزارهای کامپیوتری و برخی صورت حساب‌ها، خرید از اشخاص واسطه، عدم شناسایی کامل ارباب رجوع‌ها، عدم اخذ صورتحساب‌های معتبر و عدم پرداخت مبالغ بیش از سقف مقرر از طریق حساب بانکی ذینفعان، این موسسه به موارد با اهمیتی حاکی از عدم رعایت قوانین و مقررات یاد شده، برخورد نکرده است.

اقدامات انجام شده در خصوص این بند:

در سال مالی مورد گزارش از طریق درج حداقل یک مورد از کدهای شناسایی یکتا در صورتحساب‌های فروش و پیاده‌سازی روند اقدام به انعقاد قرارداد و یا اخذ صورتحساب مناسب و همچنین رعایت سقف مقرر در پرداخت‌ها این امر تا حدود زیادی بهبود بخشیده شده است.

اقدامات برای رفع موارد مندرج در نامه مدیریت ارائه شده توسط:

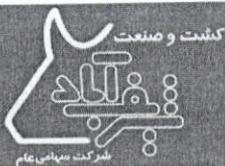
نامه مدیریت دریافت شده مورخ ۱۳۹۹/۰۹/۳۰ و ضمنی مورخ ۱۴۰۰/۰۹/۳۰ از موسسه حسابرسی مفید راهبر، در کمیته حسابرسی مورخ ۱۴۰۰/۰۹/۲۷ و ۱۴۰۰/۱۱/۲۷ مطرح و موارد به صورت مکتوب و از طریق سیستم



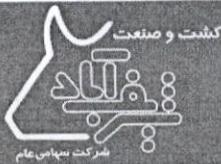
مکاتبات اداری به مسئول و مدیران واحدهای بازرگانی، تولید، مالی و انبار اطلاع رسانی گردید و پیگیری رفع موارد در هر بخش در دستور کار قرار گرفت.

۸- موفقیت ها، مزیت ها و مشکلات و محدودیت های حاکم بر شرکت و میزان دستیابی به استراتژی های تدوین شده:

ردیف	شرح عامل	نوع عامل
۱	جایگاه مهم و راهبردی دامپروری در اسناد بالادستی و امکان استفاده از حمایت های مالی و اعتباری هلدینگ کشاورزی و سازمان اقتصادی کوثر	فرصت
۲	وجود بازار بالقوه محصولات لبنیات و دامپروری در کشورهای همجوار و افزایش ظرفیت تولید کارخانجات لبنی برای صادرات	فرصت
۳	توسعه و سرمایه گذاری انجام شده در ایجاد صنایع تبدیلی شیر	فرصت
۴	امکان بهره برداری از ظرفیت های داخلی و همکاری در تولید علوفه و نهاده های دامی	فرصت
۵	وجود ظرفیت های خالی در بخش دامپروری و صنایع لبنی	فرصت
۶	ارزش غذایی بالا و دارا بودن خصوصیات منحصر به فرد شیر و محصولات لبنی به عنوان بخشی از برنامه غذایی جامعه	فرصت
۷	وجود پشتوانه قوی علمی (مراکز اصلاح نژاد و...) و فارغ التحصیلان رشته های دامپروری در کشور	فرصت
۸	وجود فرصت های نهفته در صنعت کشاورزی و دامپروری برای ایجاد اشتغال و افزایش درآمد و خودکفایی کشور	فرصت
۹	امکان بهره گیری از تکنولوژی های نوین در بخش دامپروری صنعتی	فرصت
۱۰	توجه به بهره وری منابع آبی و زراعی و ارائه تسهیلات به منظور بهره گیری از فناوری های جدید	فرصت
۱۱	برخورداری از مدیران، مشاوران و کارشناسان با تجربه و متخصص در حوزه فعالیت شرکت و بهره گیری از مشارکت و توان کارشناسی در تصمیم گیری های شرکت (تشکیل کمیته های فنی و تخصصی)	فرصت
۱۲	داشتن ارتباطات و روابط مناسب تیم مدیریت ارشد شرکت با مجموعه های مختلف (سازمان اقتصادی کوثر، شرکت سرمایه گذاری کشاورزی کوثر، شرکتهای تابعه)	فرصت
۱۳	بهره گیری از کارشناسان با تجربه و متخصص در حوزه فعالیت شرکت در جهت بهبود فعالیت ها	فرصت
۱۴	استقرار سیستم های یکپارچه مالی در شرکت	فرصت
۱۵	کاهش دوره وصول مطالبات	فرصت
۱۶	استفاده حداکثری از منابع و تسهیلات بانکی	فرصت
۱۷	انجام اقدامات ویژه و خاص جهت کنترل بهداشتی واحدهای دامداری و حفظ محیط زیست	فرصت
۱۸	همکاری با دانشگاهها و مراکز علمی، پژوهشی و مرکز اصلاح نژاد دام	فرصت
۱۹	استفاده از فن آوری و تکنولوژی های مدرن و به روز (سیلو، جایگاه نگهداری دام، شیردوشی، ماکخانه، سیستم های کنترل دما و غیره)	فرصت
۲۰	خلوص ژنتیکی و کیفیت بالای دام های موجود در مزرعه	فرصت



ردیف	شرح عامل	نوع عامل
۲۲	استفاده از سیستم های نوین آبیاری و ۱۴۰۱:۲۷ ارقام اصلاح شده در مزارع کشاورزی و دستیابی به عملکرد مطلوب تولید محصولات کشاورزی	فرصت
۲۳	روند مثبت و راندمان خوب شرکت در افزایش تولید شیر و گله و داشتن برنامه ریزی جهت اقتصادی نمودن فعالیت های کشاورزی و دامپروری و افزایش بهره وری	فرصت
۲۴	اقدامات اصلاحی گسترده در زمینه تجهیز و تناسب جایگاه نگهداری دام و کارخانه خوراک با افزایش دام و نهاده های ذخیره شده	فرصت
۲۵	داشتن برند، سابقه و اعتبار خوب شرکت در حوزه دامپروری نزد مشتریان و ذی نفعان	فرصت
۲۶	تولید محصولات با کیفیت و ارتباط با شرکت های مطرح، تامین مواد اولیه مورد نیاز شرکت از زمین های زراعی و تعامل نزدیک با تامین کنندگان مواد اولیه و نزدیکی به بازار مصرف	فرصت
۲۷	تاثیرگذاری پایین اتحادیه های دامداری در تصمیم گیری های کلان این صنعت	تهدید
۲۸	کافی نبودن توان حمایتی، تدارکاتی و مالی دستگاه های پشتیبان کننده در زمینه تنظیم بازار، نهاده و تولیدات	تهدید
۲۹	عدم پوشش کامل بیمه دام، و مسائل مشکلات مربوط به تامین اجتماعی	تهدید
۳۰	رکود اقتصادی کشور و نرخ بالای تورم در کشور	تهدید
۳۱	پر ریسک بودن محصول تولیدی (شیر خام) و عدم امکان ذخیره سازی	تهدید
۳۲	کافی نبودن اعتبارات و نرخ بالای وام و تسهیلات بانکی در حوزه کشاورزی و دامپروری	تهدید
۳۳	وابستگی به واردات نهاده های دامی و افزایش نرخ آنها به تناسب تغییرات بهای ارز	تهدید
۳۴	گردش نقدینگی بالای صنعت دامپروری شیری و ریسک بالای سرمایه گذاری در صنعت و وابستگی به نیروی انسانی زیاد	تهدید
۳۵	وجود آلودگی و بیماری های دام در حوزه جغرافیایی کشور (مخاطره برای گله و کاهش صادرات) و قیمت زیاد واکسنهای وارداتی	تهدید
۳۶	کاهش سطح منابع آب زیرزمینی و تامین منابع آبی در کشور (شرایط اقلیمی)	تهدید
۳۷	کمبود ارغشی زراعی زیر کشت در کشور و افزایش قیمت خوراک	تهدید
۳۸	وجود تبلیغات منفی بر عدم کیفیت محصولات لبنی و کاهش تقاضا	تهدید
۳۹	ضعف در سازماندهی یا تفکیک فرآیندهای مربوط به بازاریابی و فروش محصولات دامی و لبنی	تهدید
۴۰	بهره گیری از رهبران قوی و توانمند در حوزه منابع انسانی و اداری و اهتمام بیشتر به بحث آموزش منابع انسانی در جهت بهبود فعالیت ها	تهدید
۴۱	ناکافی بودن تامین نقدینگی مناسب مورد نیاز فعالیت های جاری شرکت و خرید مواد و کالای ضروری	تهدید
۴۲	شرایط وصول مطالبات از کارخانجات لبنیات و فروش محصولات زراعی به دولت	تهدید
۴۳	عدم برنامه ریزی تعمیر و نگهداری تجهیزات و تاسیسات دامپروری و کشاورزی (تجهیزات ساخت خوراک، تراکتورها و غیره)	تهدید
۴۴	عدم تناسب بین ظرفیت تولید شیر در بخش دامپروری با میزان دریافت و تولید فرآورده های لبنی رابنا	تهدید
۴۵	وجود بعد مسافت بین کارخانه رابنا با مزرعه شریف آباد (قم تا قزوین) و عدم بهره گیری مطلوب از ظرفیت اسمی کارخانه	تهدید
۴۶	کافی نبودن زمین های زراعی و میزان آب مجاز استحصالی جهت تامین کامل علوفه دامی	تهدید
۴۷	زمانبندی مناسب و خرید بر اساس نقطه ثبت سفارش کالا و یا خرید با دوره های بازپرداخت طولانی تر	تهدید



۹- برنامه های آتی هیات مدیره:

در راستای سیاست های ابلاغی سازمان اقتصادی کوثر و هلدینگ کشاورزی (سهامدار عمده) مبنی بر تسریع در فرآوری کل شیرخام تولیدی مجموعه برای محصولات لبنی و با لحاظ محدودیت های خاص در شرایط فعلی واحد رابتا، طبق بررسی های انجام شده خلاصه تصمیمات به شرح زیر اقدام می گردد:

- بهبود فعالیت و ظرفیت تولید کارخانه لبنی رابتا طی سه برنامه کوتاه مدت، میان مدت و بلند مدت برای تغییر وضعیت فعلی شرکت به وضعیت سود ده.

- تکمیل سبد محصولات کارخانه رابتا و تولید محصولات با ماندگاری بیشتر و حاشیه سود بالاتر.

- اصلاح مصوبه طرح سرمایه گذاری ۴۵۰۰ راس مولد، تامین منابع مالی طرح و تکمیل پروژه های معوق طرح در سال ۱۴۰۱ و افزایش ظرفیت نگهداری دام.

- استفاده حداکثری از منابع مالی اعتباری و تسهیلات بانکی با بهره کم جهت افزایش نقدینگی شرکت.

۱۰- نظام راهبری شرکت و گزارش جلسات و حضور اعضای هیات مدیره:

ردیف	نام و نام خانوادگی	تعداد جلسات تشکیل شده	تعداد جلسات حضور	تعداد جلسات عدم حضور
۱	آقای احمد پایدار رود معجنی	۲۰	۲۰	۰
۲	آقای عباس پشم فروش	۲۰	۲۰	۰
۳	آقای احسان ظهیری	۲۰	۲۰	۰
۴	آقای کریم رحیمیان	۲۰	۲۰	۰
۵	آقای حسنعلی آریا	۲۰	۱۸	۲



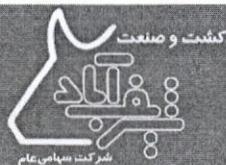
۱۱- صورت ریز زمین و ساختمان:

الف: صورت ریز زمین

شرح دارایی	بهای تمام شده (میلیون ریال)	استهلاک انباشته (میلیون ریال)	ارزش دفتری (میلیون ریال)	نوع کاربری	وضعیت مالکیت	موقعیت مکانی	متراژ	تشریح وضعیت و تئیه
زمین زراعی	۱,۶۶۶,۹۹۵	-	۱,۶۶۶,۹۹۵	زراعی	سند تک برگ	کلستر ۱۷ جاده فرزون ایکس-جاده خاکلفی بعد از پل راه آهن	۷۵۰ هکتار	در قبضه استیلاهای ملی در زمان جنگ کماورین بوده فرزون می باشد
زمین زراعی	۲,۰۶,۷۸۹	-	۲,۰۶,۷۸۹	زراعی	سند تک برگ	کلستر ۱۷ جاده فرزون ایکس-جاده خاکلفی بعد از پل راه آهن	۹۳,۹۹۵ هکتار	
زمین زراعی	۱۱۷,۷۰۰	-	۱۱۷,۷۰۰	زراعی	سند تک برگ	کلستر ۱۷ جاده فرزون ایکس-جاده خاکلفی بعد از پل راه آهن	۳۵۳ هکتار	
زمین زراعی	۲۵,۳۰۰	-	۲۵,۳۰۰	زراعی	سند تک برگ	کلستر ۱۷ جاده فرزون ایکس-جاده خاکلفی بعد از پل راه آهن	۱۱۵ هکتار	
زمین صنعتی	۱۵,۱۲۰	-	۱۵,۱۲۰	صنعتی	قرارداد شهرک صنعتی	جاده قدیم قم تهران شهرک صنعتی شکوه بلوار شهید چمران ج ۲۶۰	۳۳۶ هکتار	
جمع کل:	۲,۰۳۱,۹۰۴	-	۲,۰۳۱,۹۰۴					
سایر دارایی ها (زمین):								
زمین زراعی	۶۵,۰۶	-	۶۵,۰۶	زراعی	سند دفترچه ای	کلستر ۱۷ جاده فرزون ایکس-جاده خاکلفی بعد از پل راه آهن	۴۳۷ هکتار	دارای تصرف می باشد توجیه به وجود تصرف سند تک برگ تاکنون صادر نگردیده است
زمین زراعی	۳,۴۴۴	-	۳,۴۴۴	زراعی	سند دفترچه ای	کلستر ۱۷ جاده فرزون ایکس-جاده خاکلفی بعد از پل راه آهن	۰۰۵ هکتار	در حرم راه و ساختمان اصلی شهر شریحه قرار دارد توجیه به مشخص نبود حدود و لغو سند تک برگ صادر نگردیده است
زمین زراعی	۱۳۴	-	۱۳۴	زراعی	سند دفترچه ای	کلستر ۱۷ جاده فرزون ایکس-جاده خاکلفی بعد از پل راه آهن	۰۰۱۳۴ هکتار	در تصرف سیاه مستند جامع شهر شریحه می باشد توجیه به وجود تصرف تاکنون سند تک برگ صادر نگردیده است
زمین زراعی	۳۵۰۰	-	۳۵۰۰	زراعی	سند تک برگ	رشت - پل راه - خیابان نوروزی - کوچه سوم	۰۰۰۴۶۹ هکتار	
جمع کل:	۱۳,۵۷۴	-	۱۳,۵۷۴					

ب: صورت ریز ساختمان و تاسیسات

شرح دارایی	بهای تمام شده (میلیون ریال)	استهلاک انباشته (میلیون ریال)	ارزش دفتری (میلیون ریال)	نوع کاربری	موقعیت مکانی	متراژ	تشریح وضعیت و تئیه
دو دستگاه ساختمان اداری تهران	۱۳,۰۴۹	۵,۱۷۲	۷,۸۷۷	اداری	تهران خیابان آزادی پل راه گام خیابان حبیب لاهی بلوار سیادت شماره ۵۱	۲۹۲ متر مربع	بناست نهادهای دولتی یکی فرکتیای مسکونی در این ملک می باشد
ساختمان کفترانس	۶۵	۵۵	۱۰	اداری	کلستر ۱۷ جاده فرزون ایکس-جاده خاکلفی بعد از پل راه آهن	۴۰۰ متر مربع	
ساختمان های اداری، آبار و منازل مسکونی در بخش دامپروزی	۱,۲۴۰	۱,۱۱۳	۱۲۷	اداری، مسکونی	کلستر ۱۷ جاده فرزون ایکس-جاده خاکلفی بعد از پل راه آهن	۹ هکتار	
تاسیسات در بخش دامپروزی	۳۳۸,۴۰۵	۱۱۱,۲۳۳	۲۲۷,۱۷۳	دامپروزی	کلستر ۱۷ جاده فرزون ایکس-جاده خاکلفی بعد از پل راه آهن	۱۰۵ هکتار	
منازل مسکونی در بخش زراعی	۲۵	۲۰	۵	مسکونی	کلستر ۱۷ جاده فرزون ایکس-جاده خاکلفی بعد از پل راه آهن	۲۰۰ متر مربع	
تاسیسات در بخش زراعی	۲۲۷,۰۶	۱۶۰,۷۶	۶۶,۳۰	زراعی	کلستر ۱۷ جاده فرزون ایکس-جاده خاکلفی بعد از پل راه آهن	۴۰۰ متر مربع	
ساختمان های اداری، آبار و منازل مسکونی در بخش فنی و عمومی	۳۳۶۴۵	۱۴۳۹۹	۱۹,۲۴۶	اداری، مسکونی	کلستر ۱۷ جاده فرزون ایکس-جاده خاکلفی بعد از پل راه آهن	۲/۶ هکتار	
تاسیسات در بخش فنی و عمومی	۱۸۷۶۱	۷۱۹۵	۱۱,۵۶۶	فنی و عمومی	کلستر ۱۷ جاده فرزون ایکس-جاده خاکلفی بعد از پل راه آهن	۳,۶۵۰ متر مربع	
ساختمان کارخانه قم	۲۶۷۱	۱۷۵۷	۹۱۴	تولیدی، اداری	جاده قدیم قم تهران شهرک صنعتی شکوه بلوار شهید چمران ج ۲۶۰	۱,۲۵۰ متر مربع	
سایر تاسیسات کارخانه قم	۱۵,۴۶۵	۵,۶۸۴	۹,۷۸۱	کارخانه قم	جاده قدیم قم تهران شهرک صنعتی شکوه بلوار شهید چمران ج ۲۶۰	۲,۰۵۰ متر مربع	
جمع کل:	۴۴۶,۰۳۲	۱۶۲,۶۹۳	۲۸۳,۳۳۹				



تقدیر و تشکر :

در سالی که مزین به نام تولید، پشتیبانی ها و مانع زدایی ها نام گذاری شده، این شرکت تمام سعی و تلاش خود را معطوف به تحقق اهداف یاد شده نموده به نحوی که در تمامی اهداف مرتبط با حوزه کاری رشد و ارتقای بارز به وضوح قابل ملاحظه بوده و یقین داریم که این امر با توکل به الطاف الهی و درایت و حمایت مدیریت ارجمند سازمان اقتصادی کوثر و گروه سرمایه گذاری کشاورزی کوثر و همکاری صمیمانه دیگر مدیران محترم مجموعه، در مسیر حرکت اصولی و منطقی مستقر گردیده و امید می رود با همین روند در خدمت به اهداف نظام مقدس جمهوری اسلامی و جامعه ایثارگری توفیقات بیشتر به فضل خداوند حاصل گردد .

باتشکر

هیات مدیره شرکت